

The SONAE logo is located in the top left corner. It consists of the word "SONAE" in a white, stylized, blocky font where each letter is composed of a grid of small squares. The background of the entire slide is a vibrant blue with a complex, abstract pattern of thin white lines that create a sense of depth and movement, resembling a tunnel or a series of overlapping planes.

SONAE

# 2021

# Resultados

# 3<sup>o</sup> trimestre

9 Novembro 2021

## Destaques 9M21

### Desempenho Financeiro

- O **volume de negócios** consolidado da Sonae evoluiu novamente de forma positiva, com um aumento de 4,7% em termos homólogos, sustentado pelo forte desempenho da Sonae MC e da Worten, que continuaram a reforçar as suas posições de liderança. Os negócios não consolidados também atingiram elevados níveis de crescimento, em particular a ISRG com um volume de vendas já significativamente acima do registado em 2019.
- As **vendas consolidadas online** cresceram 29% vs. 2020, um ano extraordinário para este canal, comprovando de forma clara o sucesso do trajeto digital da Sonae.
- Em termos de **rentabilidade**, o EBITDA subjacente aumentou 5,6% nos 9M21, e o EBITDA total melhorou 23% face a 2020, beneficiando de mais-valias significativas decorrentes de uma gestão ativa do portefólio.
- O **resultado líquido** da Sonae (atribuível a acionistas) superou mais uma vez os valores de 2020 e 2019, atingindo €158M no final dos 9M21.
- Forte **geração de cash flow no período**, sustentada pelo sólido desempenho operacional dos negócios e pela atividade de gestão do portefólio do grupo.
- A **dívida líquida reduziu €375 M em termos homólogos**, situando-se agora significativamente abaixo de mil milhões de euros (€857 M), com o LTV da *holding* a atingir 9%, uma posição financeira muito sólida que posiciona bem o grupo para enfrentar os desafios futuros e as oportunidades emergentes.

### Gestão do portefólio

- No trimestre, a **Sonae** concluiu a venda de 24,99% do capital da Sonae MC aos fundos da *CVC Strategic Opportunities*, por um montante inicial de €528 M, e adquiriu 95,4% do capital social e dos direitos de voto da Claybell Limited (a qual detém 100% da Gosh Food Limited, uma empresa baseada no Reino Unido na indústria de alimentação natural de base vegetal).
- A **Sonae MC** concluiu a venda da sua participação de 50% na Maxmat ao grupo BME, com um encaixe líquido de €68M.
- A **Sonae IM** manteve a sua atividade de gestão de investimentos, tendo concluído a venda da sua participação na Bizdirect, a aquisição de uma participação minoritária na Citcon (uma empresa com sede nos Estados Unidos líder na integração de meios de pagamento via carteira digital), e a venda da sua participação na CB4.

## Mensagem da Presidente da Comissão Executiva

Nos últimos meses, a economia global continuou a recuperar do contexto pandémico e a adaptar-se a uma nova realidade. Após um primeiro semestre marcado por medidas de confinamento, o terceiro trimestre já foi um período com sinais encorajadores. Na Ibéria, a rapidez do programa de vacinação tornou a região num caso de estudo e marcou uma nítida recuperação da situação macroeconómica.

Neste contexto, o portefólio de negócios da Sonae continuou a apresentar resultados muito positivos. A Sonae MC reforçou mais uma vez a sua posição de liderança e está bem posicionada para continuar a liderar o mercado, potenciando o seu conhecimento único do cliente, a sua marca de confiança e os múltiplos pontos de contacto com o consumidor (físicos e digitais). A Worten continua a liderar o mercado de e-commerce em Portugal alavancando uma abordagem omnicanal verdadeiramente distintiva. Na Sonae Sierra, o desempenho dos nossos centros comerciais melhorou significativamente à medida que as restrições à atividade foram sendo atenuadas, em alguns casos atingindo já níveis de desempenho superiores a 2019, e o negócio de serviços deu sinais importantes de retorno a uma atividade mais normalizada. As lojas da Sonae Fashion e da ISRG estão também a regressar aos níveis pré-pandemia, mas com um desempenho online mais forte, que continua a atingir níveis recorde. A Sonae FS prosseguiu com a implementação do seu novo modelo de negócio e a atividade de M&A da Sonae IM continuou a gerar valor para o grupo. Por último, a NOS atingiu, no segmento de Telecomunicações, o maior crescimento líquido de assinantes dos últimos cinco anos, enquanto o segmento de Media e Entretenimento deu sinais encorajadores de recuperação. Gostaria de deixar uma palavra especial para a conclusão do processo do leilão 5G, com a NOS a garantir a maior quota de espetro entre os concorrentes, um marco importante para a empresa assegurar a liderança na revolução 5G.

Globalmente, em termos proporcionais, a Sonae aumentou o seu volume de negócios em 5% nos 9M21, ultrapassando os €5,5 mil milhões, melhorou o seu EBITDA subjacente em 8% e cresceu o EBITDA em 23%, devido aos melhores resultados operacionais, mas também às mais valias significativas da nossa atividade de investimento. Neste capítulo, e durante o terceiro trimestre, a Sonae MC vendeu a sua participação de 50% na Maxmat, a Sonae IM monetizou as suas participações na BizDirect e na CB4 e a Sonae estabeleceu uma parceria com a CVC através da venda de uma participação minoritária na Sonae MC. Esta transação foi um marco importante, pois demonstra a qualidade e o potencial de criação de valor da empresa, e permitiu melhorar significativamente a nossa solidez financeira. Ainda no trimestre, a Sonae adquiriu o controlo da Gosh!, uma empresa de referência do Reino Unido na indústria de alimentação natural de base vegetal, o que permite à Sonae investir num setor de elevado potencial, expandir a sua presença internacional e contribuir para um futuro mais sustentável. A geração de cash flow total da Sonae no período conduziu a uma forte redução da dívida líquida e a um LTV historicamente baixo de 9%.

Com base neste desempenho, encaramos o futuro com uma enorme confiança. Temos novos desafios pela frente, mas também oportunidades que nos energizam. Hoje, os nossos negócios estão mais bem preparados, o grupo está mais bem preparado. O nível de energia e motivação que vejo nas nossas equipas é verdadeiramente excepcional, o compromisso com nossos clientes é inegociável e a aceleração da inovação e da execução estratégica está presente em todos os níveis da organização. E, como sempre, o compromisso com as nossas pessoas, as nossas comunidades e o nosso planeta é uma prioridade. Ao escrever esta carta, reflito sobre os últimos 18 meses e constato o quão orgulhosa estou do que alcançámos e da maneira como o fizemos.

*Cláudia Azevedo,*  
*CEO (Presidente da Comissão Executiva)*

## Desempenho consolidado do grupo

### 1. Breve atualização do Portefólio

Durante o 3T21, a Sonae continuou com uma **gestão ativa do portefólio**, sendo a alteração mais importante a venda de 24,99% do capital da Sonae MC aos fundos da CVC por um montante inicial de €528 M. Esta mudança não alterou o método de consolidação da Sonae MC nas contas da Sonae.

Para além disto, ainda no 3T21, a Sonae MC concluiu a venda da sua participação na Maxmat, a Sonae IM concluiu a venda da sua participação na Bizdirect (anunciada no 2T21) e vendeu a sua participação na CB4. Adicionalmente, a Sonae adquiriu 95,4% da Claybell Limited, a qual detém 100% da Gosh Food, uma empresa de referência no Reino Unido no setor de produtos alimentares de origem vegetal.

Portefólio e método de consolidação		
Empresa	Participação	Método de consolidação
Sonae MC	75%	Consolidação integral
Worten	100%	Consolidação integral
Sonae Sierra	80%	Consolidação integral
Sonae Fashion	100%	Consolidação integral
Sonae FS	100%	Consolidação integral
Sonae IM	90%	Consolidação integral
NOS	31%	Método de equiv. patrimonial
ISRG	30%	Método de equiv. patrimonial

Nota: a participação de 23% na NOS é consolidada pelo método de equivalência patrimonial e 7,38% adquirida pela Sonae é um investimento financeiro.

### 2. Desempenho consolidado

#### Demonstração de Resultados

Em Portugal, os últimos nove meses foram caracterizados por um período de confinamento (desde meados de janeiro até meados de abril), e desde maio por um gradual abrandamento das restrições. De facto, no 3T21, ainda existiam restrições em vigor, como o limite da capacidade das lojas, que continuaram a afetar a atividade dos nossos negócios.

Neste contexto exigente, a Sonae conseguiu apresentar um **volume de negócios consolidado** de €5,0 mil milhões nos 9M21, +4,7% em termos homólogos, sustentado principalmente pelos contributos positivos da Sonae MC e da Worten, que continuaram a reforçar as suas posições de liderança.

Relativamente ao **EBITDA subjacente**, os contributos positivos da Sonae MC, da Worten e da Sonae Fashion nos 9M21 conduziram a um **aumento de 5,6% em termos homólogos** para €415 M (€169 M no 3T21).

€M	9M20 R	9M21	var.	3T20 R	3T21	var.
Volume de negócios	4.789	5.014	4,7%	1.734	1.792	3,3%
EBITDA subjacente	393	415	5,6%	172	169	-1,8%
<i>margem</i>	8,2%	8,3%	0,1 p.p.	9,9%	9,4%	-0,5 p.p.
Res. método equiv. patrim.*	30	64	111,3%	13	28	124,8%
Itens não recorrentes	8	52	-	-7	41	-
EBITDA	431	531	23,1%	178	239	33,9%
<i>margem</i>	9,0%	10,6%	1,6 p.p.	10,3%	13,3%	3,0 p.p.
D&A	-158	-157	0,6%	-52	-53	-1,9%
D&A - direitos de uso	-94	-95	-1,2%	-31	-31	-1,5%
Provisões e imparidades	-55	-18	67,3%	-1	1	-
EBIT	125	261	109,0%	94	156	64,8%
Resultados Financeiro Líq.	-82	-79	3,7%	-28	-26	5,0%
Impostos	-3	-13	-	-8	-14	-75,7%
Resultado Direto	40	169	-	59	115	96,3%
Resultado Indireto	-54	24	-	14	9	-32,6%
Resultado líquido total	-14	193	-	72	124	72,1%
Interesses sem controlo	10	-35	-	0	-28	-
Res. liq. atribuível a acionistas	-4	158	-	72	96	32,5%

Notas: R - Reexpresso. Maxmat na Sonae MC e Bizdirect na Sonae IM foram classificadas como detidas para venda e todos os períodos de 2020 e 2021 foram reexpressos para as incluir como operações descontinuadas.

\* Resultados pelo método de equivalência patrimonial: inclui resultados diretos pelo método de equivalência patrimonial das contas estatutárias da Sonae Sierra, resultados relacionados com investimentos consolidados pelo método de equivalência patrimonial (principalmente NOS/Zopt e ISRG) e resultados de operações descontinuadas.

No que se refere ao **EBITDA**, este atingiu **€531 M nos 9M21, +23,1% em termos homólogos**, e €239 M no 3T21, uma melhoria significativa quando comparada com o 3T20, suportada pelas mais-valias no período (da venda da Maxmat e dos investimentos da Sonae IM) e por uma melhoria do desempenho das empresas consolidadas pelo método de equivalência patrimonial.

Globalmente, o **Resultado Direto** aumentou **€56 M no 3T21 para €115 M, atingindo €169 M nos 9M21**, sustentado principalmente pelas mais-valias acima referidas e pela melhoria dos resultados pelo método de equivalência patrimonial. O **Resultado Indireto** situou-se em €9 M no 3T21, suportado pela evolução do valor de portefólio da Sonae IM. Em suma, o **resultado líquido da Sonae (atribuível a acionistas)** situou-se em **€96 M no 3T21 e €158 M nos 9M21**.

## Cash Flow, evolução da Dívida Líquida e Estrutura Financeira

O **capex** total da Sonae nos 9M21 situou-se em €355 M, dividido entre **capex** operacional de €182 M, com os nossos negócios a continuarem a investir nas suas propostas de valor, e **capex** M&A de €174 M, principalmente relacionado com a aquisição de uma participação adicional na Sonae Sierra, a aquisição da Gosh! e investimentos tecnológicos da Sonae IM.

Em termos de **cash flow** operacional, o portefólio da Sonae gerou €120 M durante os últimos 12 meses. Relativamente à **gestão do portefólio**, a Sonae investiu €200 M e encaixou €649 M com a venda de ativos, principalmente com a venda da participação minoritária da Sonae MC.

Em suma, o **Free Cash Flow** da Sonae (antes do pagamento de dividendos), nos últimos 12 meses, situou-se em €555 M, o qual, após o pagamento de dividendos (em maio) conduziu a uma redução significativa da **dívida líquida consolidada para €857 M no final dos 9M21**. Esta sólida estrutura de capitais é complementada por uma posição de financiamento confortável: baixo custo da dívida de 1,1% e um perfil de maturidade médio de 3,4 anos.

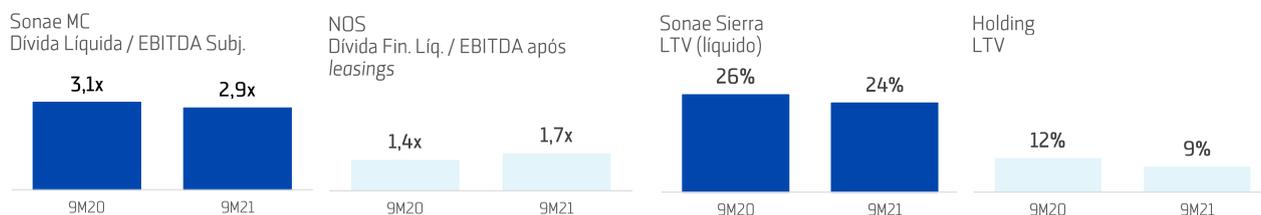
Relativamente ao perfil de alavancagem dos nossos principais negócios, a Sonae MC atingiu um mínimo histórico de rácio dívida líquida total/ EBITDA subjacente de 2,9x (vs. 3,1x nos 9M20), a NOS um rácio de dívida financeira líquida/ EBITDA (após *leasings*) de 1,7x e o *loan-to-value* (líquido) da Sonae Sierra situou-se em 24%. Finalmente, o *loan-to-value* ao nível da *holding* atingiu 9%\*.

€M	9M20	9M21	var.
<b>Capex Total</b>	376	355	-5,4%
<b>Capex operacional</b>	165	182	10,1%
Sonae MC	136	132	-2,8%
Worten	14	29	-
Sonae Fashion	9	8	-5,7%
Sonae IM	2	2	-11,1%
Sonae FS	1	2	28,0%
Sonae Sierra	1	1	-
<b>Capex Financ./M&amp;A</b>	211	174	-17,6%

€M	U12 M Dez20	U12 M Set21	var.
EBITDA (inc. rendas e impostos)	399	405	1,3%
Fundo de maneo e outros*	38	-4	-
Capex operacional	-264	-281	-6,3%
<b>Cash flow operacional</b>	173	120	-30,7%
Atividade financeira líq.	-32	-28	11,9%
Capex M&A	-237	-200	15,6%
Venda de ativos	335	649	93,8%
Dividendos recebidos	13	14	7,0%
<b>FCF antes dividendos pagos*</b>	252	555	-

\* Exclui o impacto do cash settle equity swap no fundo de maneo no 3T21.

€M	9M20	2020	9M21
<b>Capital investido líquido</b>	4.797	4.751	5.045
Cap. próprio + Int. s/ controlo	2.371	2.440	3.008
Passivo de locação	1.193	1.208	1.180
<b>Dívida líquida</b>	1.233	1.103	857



\* Considerando a dívida da *holding* no final do período para o cálculo do LTV dos 9M21.

## Desempenho do Portefólio

### 3. Empresas consolidadas integralmente

Durante os últimos 9 meses, o portefólio integralmente consolidado da Sonae continuou a ser afetado pelo contexto pandémico com confinamento e restrições, embora com uma recuperação gradual durante os últimos 3 meses, à medida que as restrições foram aliviando. Neste período desafiante, os primeiros 9M21 apresentaram um desempenho sólido do nosso portefólio.

€M	Volume de negócios			Margem EBITDA subj.		Volume de negócios			Margem EBITDA subj.	
	9M20 R	9M21	var.	9M20 R	9M21	3T20 R	3T21	var.	3T20 R	3T21
Sonae MC	3.686	3.883	5,3%	9,8%	9,9%	1.309	1.378	5,3%	11,0%	10,9%
Worten	775	803	3,6%	5,2%	6,4%	294	285	-2,9%	6,9%	7,0%
Sonae Sierra	72	72	-0,6%	14,3%	16,2%	23	26	13,8%	14,1%	19,8%
Sonae Fashion	232	230	-0,6%	0,7%	4,2%	101	95	-6,1%	12,2%	8,7%
Sonae FS	26	20	-24,4%	24,3%	-40,4%	9	9	0,4%	32,1%	-2,2%
Sonae IM	40	43	6,4%	-4,6%	-4,1%	14	14	-1,4%	-1,6%	-3,5%
<b>Total</b>	<b>4.789</b>	<b>5.014</b>	<b>4,7%</b>	<b>8,2%</b>	<b>8,3%</b>	<b>1.734</b>	<b>1.792</b>	<b>3,3%</b>	<b>9,9%</b>	<b>9,4%</b>

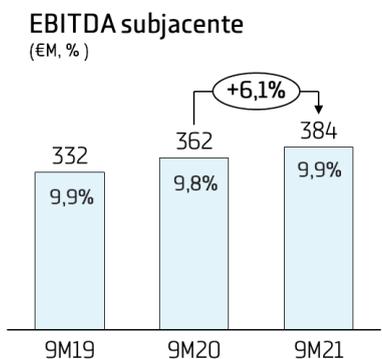
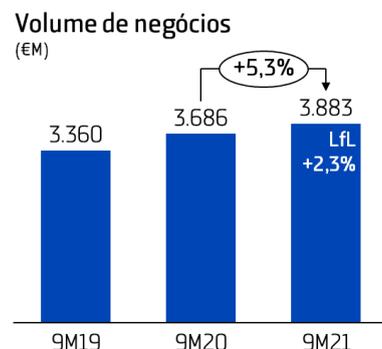
R - Reexpresso. Maxmat na Sonae MC e Bizdirect na Sonae IM foram classificadas como detidas para venda e todos os períodos de 2020 e 2021 foram reexpressos para as incluir como operações descontinuadas.

#### Sonae MC†

Durante o 3T21, um período marcado por uma recuperação económica gradual e normalização do consumo, a Sonae MC continuou a apresentar um forte desempenho ao nível das vendas. O volume de negócios total cresceu 5,3% em termos homólogos, com um LFL de 2,3%, sustentado por: uma forte performance dos formatos alimentares, um negócio *online* de sucesso que continuou a expandir após o período de pico da pandemia e uma recuperação robusta dos formatos não alimentares, após um longo período de várias restrições operacionais. Com este desempenho, a Sonae MC conseguiu novamente reforçar a sua posição de liderança, com mais um aumento da quota de mercado.

Relativamente aos 9M21, num contexto de inflação alimentar ligeiramente positiva, o volume de negócios atingiu €3.883 M, um aumento também de 5,3% em termos homólogos e de 2,3% numa base LFL.

Em termos de rentabilidade, a empresa foi capaz de manter uma margem EBITDA subjacente estável no trimestre, apesar de alguma pressão nos preços de alguns *inputs* específicos (como custos de energia), suportada pelos ganhos de produtividade e pela melhoria contínua dos processos dos seus negócios *core*. Globalmente, o EBITDA subjacente nos 9M21 melhorou 6,1% em termos homólogos para €384 M, com uma margem de 9,9%.



Em termos de investimento (*capex*), a Sonae MC continuou o seu plano de aberturas, com mais 7 lojas Continente Bom Dia de um total de 36 novas lojas próprias (representando mais 13 mil metros quadrados de área de venda), modernizou 14

† Nota: Maxmat foi vendida no 3T21 e, para efeitos de comparação, foi excluída de todos os períodos de 2019, 2020 e 2021. Para mais informações consulte os resultados dos 9M21 da Sonae MC em [www.sonae.pt](http://www.sonae.pt)

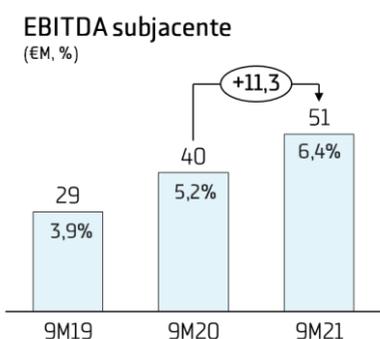
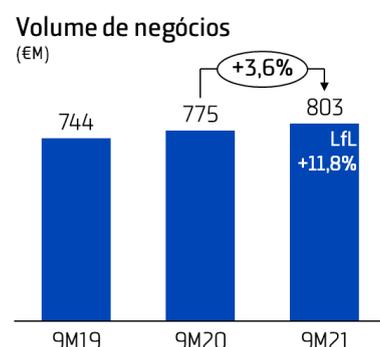
unidades de retalho alimentar e investiu no reforço da sua capacidade logística e estrutura tecnológica. No final dos 9M21, o investimento (*capex*) total foi de €132 M.

Relativamente ao *free cash flow*, a Sonae MC atingiu €169 M nos 9M21, +€42 M quando comparado com o ano passado, refletindo principalmente a conclusão da venda da sua participação de 50% na Maxmat, com um encaixe de €68 M, a par de uma melhoria do desempenho operacional. A Sonae MC conseguiu reduzir a dívida líquida em €104 M para €453 M, mesmo após o pagamento de dividendos de €140 M no 2T21. O rácio dívida líquida total/ EBITDA subjacente atingiu um mínimo histórico de 2,9x.

### Worten

Com a ligeira melhoria das condições económicas e o abrandamento das restrições relacionadas com a Covid-19 (ainda com limitações no número de visitantes), durante o 3T21, a Worten apresentou um trimestre forte numa base LFL (+7,2%), após um 2T desafiante. Esta recuperação mostra claramente a proposta omnicanal sólida e reconhecida da empresa, incluindo o *marketplace*, e um crescimento robusto das vendas de serviços, conduzindo a um reforço da quota de mercado e da liderança em Portugal. Em termos de vendas totais, o desempenho ainda foi negativamente impactado pelo reposicionamento da operação em Espanha Continental, concluído no 1T21, atingindo €285 M no 3T21 (-2,9% em termos homólogos). Importa referir que quando comparado com o 3T19, um trimestre sem impacto da pandemia e ainda com 49 lojas abertas em Espanha Continental, o volume de negócios total aumentou 5,3%.

Assim, embora ainda num contexto de pandemia durante os primeiros nove meses de 2021, o volume de negócios total aumentou 3,6% em termos homólogos (LFL de +11,8%), atingindo €803 M. Este desempenho positivo das vendas e o processo de reestruturação em Espanha contribuíram para uma melhoria do EBITDA subjacente, que atingiu €51 M no final dos 9M21 com uma margem de 6,4%, crescendo 1,2 p.p. vs 9M20.



### Sonae Sierra

Durante o 3T21, a Sonae Sierra reforçou o seu caminho de recuperação e de progressos operacionais sustentados, após a melhoria do contexto de pandemia e do abrandamento de algumas restrições na maioria das geografias europeias onde opera. Neste contexto, as vendas dos lojistas já foram muito próximas dos níveis de 2019 no portefólio europeu e o número de

Base proporcional - contas de gestão						
M€	9M20	9M21	var.	3T20	3T21	var.
Volume de negócios	103	107	4,2%	28	41	44,9%
Resultado Direto	5	23	-	-3	12	-
Resultado Indireto	-25	-17	32,2%	-9	-2	82,2%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>-20</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-12</b>	<b>11</b>	<b>-</b>

visitantes tem também vindo a recuperar, mas a um ritmo mais lento, tendo diferentes iniciativas vindo a ser implementadas, para atrair mais visitantes aos centros comerciais. Adicionalmente, a taxa de ocupação na Europa manteve-se elevada, em 95,6% no final de setembro.

Numa base contabilística proporcional, nos 9M21 a Sonae Sierra registou um resultado líquido de €6,2 M, dividido entre Resultado Direto positivo de €23,2 M (€12,4 M no 3T21) e Resultado Indireto de -€17,0 M (-€1,6 M no 3T21), devido principalmente à redução do valor das propriedades de investimento já registado no 1S21 (como é prática habitual, a Sonae Sierra não realiza reavaliações de ativos no 1T e no 3T).

Para além disso, no final de setembro, o NAV da Sonae Sierra, de acordo com a metodologia INREV, ascendeu a €913 M, +1% face ao final de 2020, sobretudo devido ao resultado líquido do período e ao impacto cambial positivo.

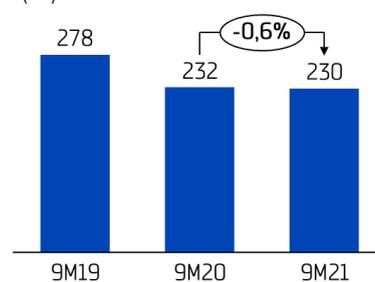
### Sonae Fashion†

O 3T21 foi marcado por um desempenho de vendas que foi melhorando ao longo do trimestre, uma vez que as restrições relacionadas com a Covid-19, que ainda estavam a limitar a capacidade nas lojas e nos centros comerciais, foram gradualmente levantadas. Nestas condições ainda exigentes, o volume de negócios total da Sonae Fashion atingiu €95 M no 3T21, representando uma redução de 6% em termos homólogos, mas demonstrando um desempenho resiliente nas principais categorias de produtos. Relativamente ao canal *online*, a Sonae Fashion continuou a apresentar taxas de crescimento significativas de dois dígitos vs. 2019, apesar de alguma desaceleração quando comparado com o ano passado, em parte devido à forte recuperação das lojas físicas. Adicionalmente, os negócios B2B (*wholesale* e *franchising*) mantiveram, em termos homólogos, a recente tendência crescimento, reforçando as perspetivas futuras positivas tanto para os mercados atuais como para os novos.

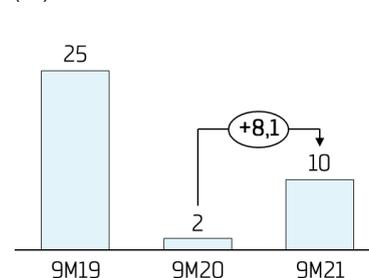
Apesar destes impactos nas vendas, a Sonae Fashion conseguiu apresentar um EBITDA subjacente positivo de €8M no 3T21.

Globalmente, durante os 9M21, e apesar de todas as restrições à operação das lojas (maior período com as lojas encerradas e restrições mais fortes, quando comparadas com os 9M20), o volume de negócios total da Sonae Fashion atingiu os €230 M, representando uma redução de 0,6% em termos homólogos. Além disso, a Sonae Fashion conseguiu apresentar um crescimento da rentabilidade nos 9M21, atingindo um EBITDA subjacente de €10 M.

Volume de negócios  
(€M)



EBITDA subjacente  
(€M)



†As lojas Sonae Fashion encerraram em Portugal: em 2020 de 17 de março a 4 de maio (7 semanas) e as lojas de centros comerciais até 1 de junho (11 semanas); em 2021 de 15 de janeiro a 5 de abril (11 semanas) e lojas de centros comerciais até 19 de abril (13 semanas).

## Sonae FS

Na Sonae FS e tendo mais uma vez em consideração que este ano é caracterizado pela alteração do modelo de negócio com o início da parceria com o Banco CTT, o desempenho da empresa continua a demonstrar uma descontinuidade que será mitigada ao longo do tempo, com o crescimento da carteira de crédito já acima dos níveis projetados.

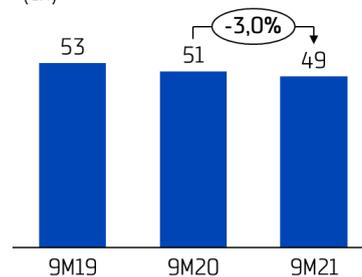
Não obstante, durante o 3T21, a Sonae FS atingiu um volume de negócios de €9 M, em linha com o ano passado, com uma recuperação da evolução negativa do primeiro semestre em termos homólogos, suportada pela melhoria do contexto macroeconómico no período.

Relativamente à operação do cartão Universo, o alívio gradual das restrições no trimestre contribuiu para um impacto positivo tanto nos níveis de atividade como de produção, ambos acima dos valores de 2020 e 2019. Adicionalmente, a base de clientes do cartão Universo continuou a crescer e atingiu 936 mil (+23 mil vs. 1S21), com um aumento do peso dos clientes digitais que já representam cerca de 60% da base de clientes total, e a quota de mercado continuou a seguir uma tendência positiva atingindo 14,0%, em termos acumulados, no final de agosto, o que compara com 13,5% no mesmo período do ano passado.

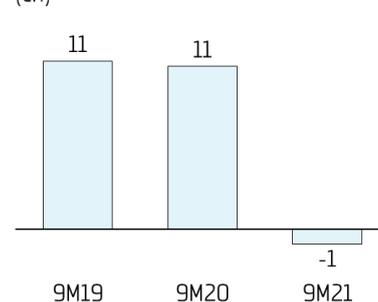
No que diz respeito à MDS, no trimestre, a empresa continuou a melhorar o seu desempenho operacional e a apresentar fortes resultados, com aumento das vendas e da rentabilidade operacional, quando comparados com 2020 e 2019.

Globalmente, em termos proporcionais, o volume de negócios situou-se em €49 M e o EBITDA subjacente em -€0,9 M, nos 9M21.

Volume de negócios\*  
(€M)



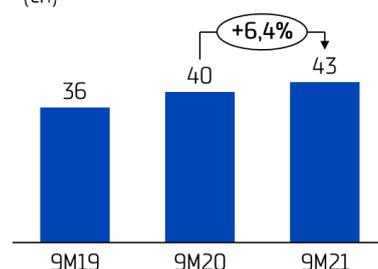
EBITDA subjacente\*  
(€M)



## Sonae IM

Nos últimos 3 meses e no que diz respeito à atividade de portefólio, a Sonae IM: (i) concluiu a venda, em conjunto com os restantes acionistas, da totalidade do capital social da Bizdirect à Claranet, registando uma mais-valia de €5,4 M, (ii) adquiriu uma participação minoritária no capital social da Citcon, uma empresa com sede nos Estados Unidos e líder na integração de meios de pagamento via carteira digital, e (iii) vendeu a sua participação na CB4, resultando numa mais-valia de €5,1 M. A CB4 é uma empresa que fornece *software* de Inteligência Artificial patenteado para retalhistas, na qual a Sonae IM investiu no 1T19 e que foi agora adquirida pela GAP Inc.

Volume de negócios\*\*  
(€M)



Em termos de desempenho operacional, a Sonae IM continua a registar uma melhoria das vendas e do EBITDA subjacente. Nos 9M21, o volume de negócios total da Sonae IM aumentou 6,4% em termos homólogos para €43 M e o EBITDA subjacente melhorou 6,0%.

Além disso, e com um *cash* investido de cerca de €150 M no portefólio atual, em setembro de 2021, o NAV da empresa situou-se em €324 M.

\* Valores proporcionais incluem Sonae FS e 50% da MDS.

\*\* Os valores de 2019 e 2020 são pró-forma para excluírem a Bizdirect.

#### 4. Empresas consolidadas pelo método de equivalência patrimonial

A linha de resultados pelo método de equivalência patrimonial nos resultados da Sonae está principalmente relacionada com: (i) o contributo da linha de contribuição pelo método de equivalência patrimonial das contas estatutárias da Sonae Sierra, que corresponde aos centros comerciais em que a empresa detém participações minoritárias, (ii) a participação indireta de 26% da Sonaecom na NOS, e (iii) o resultado líquido da ISRG.

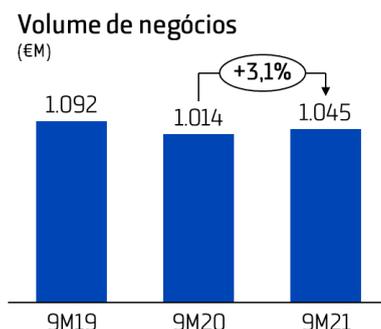
€M	9M20	9M21	var.	3T20	3T21	var.
Sonae Sierra	12	20	63,6%	2	9	-
NOS/Zopt	21	29	33,9%	11	11	1,8%
ISRG	-4	10	-	0	7	-

Durante o último trimestre, a NOS, a Sonae Sierra e a ISRG têm demonstrado sinais positivos de recuperação, com o alívio/fim das restrições nos países onde operam.

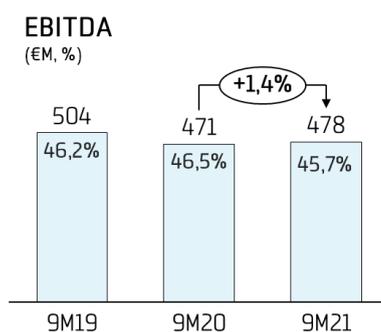
#### NOS

A NOS divulgou os resultados do 3T21 a 3 de novembro. A empresa continuou a registar um sólido desempenho operacional no segmento de telecomunicações e o segmento de media e entretenimento ficou marcado por uma forte recuperação devido a um regresso regular às salas de cinema.

O volume de negócios ascendeu a €366 M no 3T21, +5,6% em termos homólogos, o segundo trimestre consecutivo com crescimento desde o 4T19, suportado por uma evolução positiva de 4,1% nas telecomunicações e um forte crescimento de mais de 70% no segmento de media e entretenimento. Este cenário resultou num aumento do volume de negócios de 3,1% em termos homólogos, nos 9M21, para mil milhões de euros.



A rentabilidade seguiu a mesma tendência, com um aumento do EBITDA no 3T21 e em termos acumulados de 6,6% e 1,4%, respetivamente, vs o mesmo período no ano passado. Este trimestre foi o primeiro com crescimento de EBITDA, em termos homólogos, desde o 4T19, um sinal claro de recuperação.



O resultado líquido aumentou €2 M em termos homólogos, para €46 M no 3T21, e aumentou mais de 50% em relação ao ano passado para €120 M nos 9M21. O FCF (excluindo dividendos, investimentos financeiros e ações próprias) situou-se em €9 M no trimestre, representando uma redução em termos homólogos sobretudo devido ao encaixe, no 3T20, resultante do negócio de venda da NOS Towering à Cellnex. Excluindo este efeito, o FCF teria aumentado 19%, em termos homólogos.

A NOS continua a apresentar uma estrutura de capitais conservadora, com uma dívida financeira líquida/ EBITDA após *leasings* de 1,7x vs 1,8x no final do 1S21, bem em linha com o seu *target* de alavancagem, um custo médio *all-in* da dívida de 1,3% no 3T21 e de 1,5% nos 9M21, e um perfil de maturidade médio de 2,4 anos no final do período.

Finalmente, importa destacar que já em outubro, e após 200 dias de licitação, terminou o leilão para a atribuição de frequências 5G, com a NOS a ser a empresa com maior quantidade de espectro adquirido e em todas as faixas possíveis.

## ISRG<sup>††</sup>

Para a ISRG, o 2T21 (maio-julho) continuou a ser um trimestre marcado por uma forte recuperação em termos de desempenho operacional. As vendas aumentaram 41,1% em termos homólogos, essencialmente impulsionadas pelas vendas nas lojas, com o alívio gradual das restrições durante o trimestre que contribuiu para uma recuperação do número de visitantes bem como, para os resultados positivos da época de saldos. O canal *online* continuou a apresentar um desempenho forte.

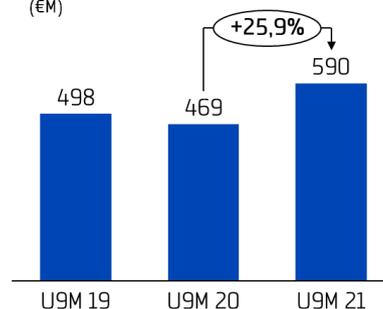
Globalmente, os U9M 21 registaram níveis de vendas acima quer dos números do ano passado quer de 2019, com o volume de negócios a atingir €590 M, o que representa uma taxa de crescimento de dois dígitos de 26% vs. U9M 20 e de 18% vs. U9M 19.

Relativamente ao EBITDA, a melhoria das vendas impulsionou mais uma vez a rentabilidade e nos U9M 21 o EBITDA melhorou €51 M em termos homólogos e €20 M quando comparado com o mesmo período de 2019. Este desempenho resultou numa melhoria da margem EBITDA nos U9M 21 de 7,9 p.p. vs. U9M 20 para 11,5%.

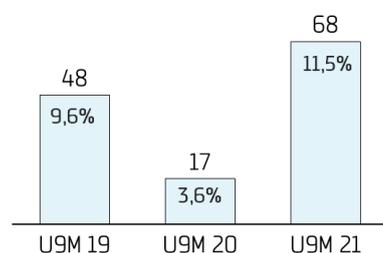
Consequentemente, esta melhoria do desempenho operacional implicou um melhor contributo do método de equivalência patrimonial para os resultados da Sonae, com um valor positivo neste trimestre de €6,7 M (€9,9 M nos 9M21).

Além disso, o desempenho em agosto e setembro continuou a mostrar sinais muito positivos em ambas as regiões e em todos os canais.

**Volume de negócios**  
(€M)



**EBITDA**  
(€M, %)



<sup>††</sup> Devido a diferenças no calendário de reporte da JD Sports (o maior acionista da JV), os valores da ISRG U9M 21 dizem respeito ao período que terminou a 1 de agosto.

## Informação corporativa

### Principais anúncios dos 9M21

13 de janeiro

Sonae informou sobre reorganização da operação da sua subsidiária Worten – Equipamentos do Lar, S.A.

29 de janeiro

Sonae informou sobre Vendas Preliminares da Sonae MC de 2020.

1 de março

Sonae informou sobre conclusão da transação realizada pela sua subsidiária Worten Equipamentos do Lar, S.A. com Media Markt Saturn S.A.U.

5 de março

Sonae informou sobre comunicação recebida da Grosvenor Investments (Portugal) S.Àr.L.

17 de março

Execução da transação de compra e venda de 10% do capital social da Sonae Sierra representado por ações detidas pela Grosvenor Investments (Portugal) S.Àr.L, pelo preço de €82,16 milhões, na sequência do exercício pela Grosvenor do direito de opção de venda, nos termos anunciados ao mercado a 5 de março último. O principal impacto desta operação nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo será a transferência de Reservas de “Interesses Sem Controlo” para “Capital Próprio do Grupo”, uma vez que a Sonae já detém uma participação de controlo de 70% na Sonae Sierra.

1 de abril

Sonae informou sobre parceria entre Sonae Financial Services e Banco CTT e informou sobre Relatório Anual de 2020.

30 de abril

Sonae informou sobre deliberações tomadas na Assembleia Geral Anual de Acionistas e sobre pagamento de dividendos. Sonae divulgou também o Relatório Anual da Sonae MC de 2020.

25 de maio

Sonae informou que a Sonae MC chegou a acordo para a venda de 50% da Modelo - Distribuição de Materiais de Construção S.A. (“Maxmat”).

1 de junho

A Sonaecom, subsidiária da Sonae, informou que a Sonae IM em conjunto com os restantes acionistas celebrou um acordo com a Claranet Portugal, S.A. para a alienação da totalidade do capital social e dos direitos de voto da Digitmarket - Sistemas de Informação S.A. (“Bizdirect”).

15 de julho

A Autoridade da Concorrência concluiu a análise da alienação de 50% da Modelo - Distribuição de Materiais de Construção S.A. a entidade detida a 100% pelo Grupo BME, tendo adotado a decisão de não oposição quanto à respetiva operação de controlo da fusão.

16 de julho

A Sonaecom, subsidiária da Sonae, informou que foi concluída a operação entre a Sonae IM e a Claranet, relativa à alienação da totalidade do capital social e dos direitos de voto da Digitmarket - Sistemas de Informação SA (“Bizdirect”), após aprovação da autoridade da concorrência competente e a verificação das condições precedentes acordadas entre as partes.

#### 31 de julho

Sonae SGPS, SA informou que estabeleceu um acordo para vender 24,99% do capital da Sonae MC, SGPS.

#### 18 de agosto

Sonae SGPS, SA informou sobre conclusão da transação relativa à venda de 24,99% do capital da Sonae MC, SGPS.

Sonae MC, SGPS, S.A. informou sobre recomposição do Conselho de Administração.

#### 1 de setembro

Sonae SGPS, SA informou sobre conclusão da alienação, realizada pela sua subsidiária Sonae MC, SGPS, S.A., de 50% do capital social da Modelo – Distribuição de Materiais de Construção S.A. ("Maxmat").

#### 6 de setembro

Sonae SGPS, SA informou sobre aquisição, realizada pela sua subsidiária Sonae Food4Future, S.A., de 95,4% do capital social e dos direitos de voto da Claybell Limited (a qual detém 100% da Gosh Food Limited).

#### 15 de setembro

Sonae SGPS, SA informou sobre plano para a igualdade de género 2022.

#### 24 de setembro

Sonae – SGPS, SA informou sobre designação de Secretária da Sociedade suplente.

#### 28 de setembro

Sonae SGPS, S.A. informou sobre cessação de *cash settled equity swap*.

#### 30 de setembro

Sonae SGPS, S.A. informou sobre participação qualificada.

### Eventos subsequentes

#### 27 de outubro

Sonae MC, SGPS, S.A. informou sobre recomposição do Conselho de Administração.

NOS, SGPS, SA informou sobre final do leilão 5G.

#### 3 de novembro

Sonae SGPS, S.A. informou sobre decisão da Autoridade da Concorrência.

## Balanço Consolidado

M€	9M20	2020	9M21	var.
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>7.968</b>	<b>8.149</b>	<b>8.164</b>	<b>2,5%</b>
<b>Ativos não correntes</b>	<b>6.251</b>	<b>6.328</b>	<b>6.385</b>	<b>2,1%</b>
Ativos fixo líquido	2.075	2.108	2.096	1,0%
Direitos de Uso líquido	1.040	1.054	1.014	-2,5%
Goodwill	671	671	729	8,6%
Propriedades de investimento	332	319	317	-4,4%
Outros investimentos	1.747	1.776	1.830	4,7%
Ativos por impostos diferidos	332	358	359	8,3%
Outros	54	41	39	-27,8%
<b>Ativos correntes</b>	<b>1.717</b>	<b>1.821</b>	<b>1.779</b>	<b>3,6%</b>
Inventários	589	636	587	-0,3%
Clientes	131	148	139	6,5%
Liquidez	687	767	774	12,7%
Outros	311	271	279	-10,3%
<b>CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>2.371</b>	<b>2.440</b>	<b>3.008</b>	<b>26,8%</b>
Atribuível aos acionistas	1.920	1.993	2.428	26,5%
Interesses sem controlo	452	447	580	28,4%
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>5.596</b>	<b>5.709</b>	<b>5.156</b>	<b>-7,9%</b>
<b>Passivo não corrente</b>	<b>3.412</b>	<b>3.404</b>	<b>2.765</b>	<b>-19,0%</b>
Empréstimos bancários	1.106	1.007	709	-35,9%
Passivo de locação	1.087	1.100	1.082	-0,4%
Outros empréstimos	620	690	368	-40,6%
Passivos por impostos diferidos	467	479	477	2,3%
Provisões	33	47	18	-45,1%
Outros	100	81	110	10,3%
<b>Passivo corrente</b>	<b>2.184</b>	<b>2.305</b>	<b>2.391</b>	<b>9,5%</b>
Empréstimos bancários	205	177	251	22,5%
Passivo de locação	107	107	97	-8,8%
Outros empréstimos	17	16	323	-
Fornecedores	1.236	1.339	1.154	-6,7%
Outros	619	666	565	-8,7%
<b>CAPITAL PRÓPRIO + PASSIVO</b>	<b>7.968</b>	<b>8.149</b>	<b>8.164</b>	<b>2,5%</b>

## Contas estatutárias da Sonae Sierra

€M	9M20	9M21	var.	3T20	3T21	var.
Volume de negócios	72	72	-0,6%	23	26	13,8%
EBITDA subjacente	10	12	12,1%	3	5	59,5%
Res. método equiv. patrim.	12	20	63,6%	2	9	-
Itens não recorrentes	57	0	-	0	-	-
EBITDA	80	32	-60,4%	5	14	172,5%
EBIT	68	32	53,2%	-1	15	-
Resultados Financeiro Líq.	-7	-6	16,1%	-2	-1	40,0%
Impostos	-1	-1	30,4%	0	0	-
Resultado Direto	60	25	-57,8%	-3	13	-
Resultado Indireto	-81	-16	80,2%	-9	-1	84,7%
Resultado líquido total	-21	9	-	-12	12	-
Interesses sem controlo	1	-3	-	1	-1	-
Res. líq. atribuível a acionistas	-20	6	-	-12	11	-

## Notas metodológicas

As demonstrações financeiras consolidadas contidas neste reporte foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS), tal como adotadas pela União Europeia. A informação financeira relativa aos resultados trimestrais e semestrais não foi objeto de procedimentos de auditoria.

A Sonae adotou a norma contabilística IFRS 16 em 2019.

As participações na Maxmat da Sonae MC e na Bizdirect da Sonae IM foram vendidas no 3T21 e todos os períodos de 2020 e 2021 foram reexpressos para as incluir como operações descontinuadas na demonstração de resultados.

## Glossário

Capex	Investimento bruto em ativos fixos tangíveis, intangíveis e investimentos em aquisições. No caso da NOS inclui direitos de uso.
Capital investido líquido	Dívida líquida + capital próprio.
Direitos de uso	Responsabilidades com locações no início do contrato ajustado pelos custos iniciais diretos, pagamentos de rendas avançadas e possíveis descontos.
Dívida financeira líquida	Dívida líquida excluindo suprimentos
Dívida líquida	Obrigações + empréstimos bancários + outros empréstimos + locações financeiras + suprimentos - caixa - depósitos bancários - investimentos correntes - outras aplicações de longo prazo.
Dívida líquida total	Dívida líquida + locações operacionais
EBIT (direto)	EBT direto - resultado financeiro.
EBITDA	EBITDA subjacente + resultados pelo método de equivalência patrimonial + itens não recorrentes.
EBITDA subjacente	EBITDA recorrente dos negócios que consolidam pelo método de consolidação integral.
EBT (direto)	Resultado direto antes impostos.
EoP	End of Period: final do período em análise.
LFL: vendas no universo comparável de lojas	Vendas realizadas em lojas que funcionaram nas mesmas condições, nos dois períodos. Exclui lojas abertas, fechadas ou sujeitas a obras de remodelação consideráveis num dos períodos.
Loan-to-value (LTV) - holding	Dívida líquida da holding (média) / (NAV do portefólio de investimento (média) + Dívida líquida da holding (média))
Loan-to-value (LTV) - Sierra	Dívida líquida / (propriedades de investimento + propriedades em desenvolvimento), numa base proporcional.
Margem EBITDA	EBITDA / volume de negócios.
Margem EBITDA subjacente	EBITDA subjacente/ volume de negócios.
NAV (Valor de ativo líquido) INREV Sonae Sierra	Valor de mercado atribuível à Sonae Sierra - dívida líquida - interesses sem controlo + impostos diferidos passivos.
NAV do portefólio de investimento (Sonae)	Abordagem por múltiplos de mercado aplicada a cada um dos negócios - dívida líquida média - minoritários (valor contabilístico)
OMV (Valor de mercado)	Justo valor dos ativos imobiliários em funcionamento (% de detenção), avaliado por entidades independentes internacionais e valor contabilístico das propriedades em desenvolvimento (% de detenção)
Outros empréstimos	Inclui obrigações, locação financeira e derivados.
Passivo de locação	Valor líquido presente de pagamentos para uso de ativos.
Prop. de investimento	Valor dos centros comerciais em operação detidos e co-detidos pela Sonae Sierra.
Resultado direto	Resultado do período antes de interesses sem controlo, excluindo contributos para os resultados indiretos.
Resultado indireto	Inclui resultados da Sonae Sierra, líquidos de impostos, relativos a i) avaliação de propriedades de investimento; (ii) ganhos (perdas) registados com a alienação de investimentos financeiros, joint-ventures ou associadas; (iii) perdas por imparidade referentes a ativos não correntes (incluindo goodwill) e (iv) provisões para ativos de risco. Adicionalmente e no que se refere ao restante portefólio da Sonae, incorpora: (i) imparidades em ativos imobiliários de retalho, (ii) reduções no goodwill, (iii) provisões (líquidas de impostos) para possíveis passivos futuros, e imparidades relacionadas com investimentos financeiros non-core, negócios, ativos que foram descontinuados (ou em processo de ser descontinuados/reposicionados); (iv) resultados de avaliações com base na metodologia mark-to-market de outros investimentos correntes que serão vendidos ou trocados num futuro próximo e de outros rendimentos subjacentes (incluindo dividendos); e (v) outros temas não relevantes.
Sale and leaseback	Venda de ativos operacionais seguido de aluguer dos mesmos.
Vendas Online	Vendas e-commerce totais, incluindo marketplaces

The logo for SABER, consisting of the word "SABER" in a stylized, white, blocky font with a grid-like texture. The background of the entire page is a vibrant blue with a complex, abstract pattern of thin, white, curved lines that create a sense of depth and movement, resembling a stylized globe or a network of connections.

SABER

# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS 3º Trimestre 2021

## DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DA POSIÇÃO FINANCEIRA CONSOLIDADA A 30 DE SETEMBRO DE 2021 E 2020 E 31 DE DEZEMBRO DE 2020

(Montantes expressos em euros)

	Notas	30 set 2021	30 set 2020 Reexpresso Nota 5	31 dez 2020
<b>ATIVO</b>				
<b>ATIVOS NÃO CORRENTES:</b>				
Ativos fixos tangíveis	7	1.667.407.314	1.679.045.111	1.695.077.660
Ativos intangíveis	8	428.674.980	395.589.424	413.375.902
Direitos de uso	9	1.014.489.374	1.040.332.256	1.053.829.561
Propriedades de investimento		317.477.645	331.952.680	319.417.528
Goodwill	10	728.905.210	670.901.347	670.816.144
Investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas	11	1.588.075.816	1.513.871.257	1.548.383.214
Ativos financeiros ao justo valor através da demonstração de resultados	12.1	87.275.284	93.234.162	97.668.772
Ativos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral	12.2	139.765.957	123.762.139	115.903.789
Outros investimentos	14	14.719.488	16.433.446	14.266.208
Ativos por impostos diferidos	13	359.423.287	331.780.385	358.072.804
Outros ativos não correntes		38.757.425	53.716.850	41.232.738
<b>Total de ativos não correntes</b>		<b>6.384.971.780</b>	<b>6.250.619.036</b>	<b>6.328.044.320</b>
<b>ATIVOS CORRENTES:</b>				
Inventários		587.180.774	588.781.831	636.072.241
Clientes e outros ativos correntes		339.647.310	359.442.263	330.432.920
Imposto sobre o rendimento		38.836.093	36.817.454	37.711.054
Estado e outros entes públicos		38.117.140	39.167.186	42.016.611
Outros investimentos	14	26.381.361	800.335	3.345.882
Caixa e equivalentes de caixa	15	747.897.887	686.401.036	763.302.610
<b>Total de ativos correntes</b>		<b>1.778.060.565</b>	<b>1.711.410.105</b>	<b>1.812.881.318</b>
Ativos não correntes detidos para venda		976.129	5.682.379	8.001.633
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>8.164.008.474</b>	<b>7.967.711.520</b>	<b>8.148.927.271</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>				
<b>CAPITAL PRÓPRIO:</b>				
Capital social		2.000.000.000	2.000.000.000	2.000.000.000
Ações próprias		(88.539.491)	(93.340.758)	(93.340.758)
Reservas legais		281.215.564	277.452.299	277.452.299
Reservas e resultados transitados	16	77.511.265	(260.118.303)	(262.266.902)
Resultado líquido do período atribuível aos acionistas da empresa-mãe		158.202.902	(4.212.366)	70.944.578
<b>Total do capital próprio atribuível aos acionistas da empresa-mãe</b>		<b>2.428.390.240</b>	<b>1.919.780.872</b>	<b>1.992.789.217</b>
Interesses que não controlam	17	579.678.136	451.621.425	447.063.129
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO</b>		<b>3.008.068.376</b>	<b>2.371.402.297</b>	<b>2.439.852.346</b>
<b>PASSIVO:</b>				
<b>PASSIVO NÃO CORRENTE:</b>				
Empréstimos	18	1.077.242.023	1.725.451.186	1.696.403.314
Passivo de locação	9	1.082.055.135	1.086.616.214	1.100.459.060
Outros passivos não correntes		110.327.959	100.019.132	80.942.994
Passivos por impostos diferidos	13	477.350.054	466.730.850	479.103.073
Provisões	19	18.344.270	33.402.694	47.032.991
<b>Total de passivos não correntes</b>		<b>2.765.319.441</b>	<b>3.412.220.076</b>	<b>3.403.941.432</b>
<b>PASSIVO CORRENTE:</b>				
Empréstimos	18	574.012.525	221.706.568	193.356.993
Passivo de locação	9	97.466.140	106.875.111	107.387.576
Fornecedores e outros passivos correntes		1.603.875.436	1.730.425.303	1.871.039.085
Imposto sobre o rendimento		34.780.284	18.819.740	16.148.599
Estado e outros entes públicos		73.320.684	80.565.972	96.992.405
Provisões	19	7.165.588	24.416.453	16.344.127
<b>Total de passivos correntes</b>		<b>2.390.620.657</b>	<b>2.182.809.147</b>	<b>2.301.268.785</b>
Passivos não correntes detidos para venda		-	1.280.000	3.864.708
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>5.155.940.098</b>	<b>5.596.309.223</b>	<b>5.709.074.925</b>
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO</b>		<b>8.164.008.474</b>	<b>7.967.711.520</b>	<b>8.148.927.271</b>

O anexo faz parte destas demonstrações financeiras consolidadas condensadas.

## DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS CONDENSADAS DOS RESULTADOS PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2021 E 2020

(Montantes expressos em euros)

	Notas	3º Trim 2021	3º Trim 2020 Reexpresso	30 set 2021	30 set 2020 Reexpresso Nota 5
Vendas	6	1.707.462.717	1.656.313.543	4.778.669.144	4.564.508.143
Prestações de serviços	6	84.546.892	77.996.418	235.222.378	224.192.462
Variação de valor das propriedades de investimento		-	(3.804.051)	(2.133.040)	(15.819.504)
Rendimentos ou gastos relativos a investimentos	20	32.927	(30.912)	9.670.495	21.931.184
Ganhos e perdas em investimentos registados ao justo valor através de resultados	12.3	10.350.766	31.130.595	23.862.578	29.306.657
Rendimentos e ganhos financeiros	22	9.803.213	13.767.317	29.535.845	31.224.520
Outros rendimentos	21	32.118.504	38.758.051	103.199.250	88.287.127
Custo das vendas		(1.242.123.493)	(1.182.682.058)	(3.441.019.011)	(3.345.548.364)
Variação da produção		433.174	(1.075.853)	532.841	226.346
Fornecimentos e serviços externos		(187.855.170)	(174.841.239)	(550.018.300)	(487.496.802)
Gastos com o pessoal		(215.958.171)	(206.635.318)	(663.693.009)	(636.034.647)
Amortizações e depreciações	7,8 e 9	(84.098.726)	(82.613.066)	(251.634.669)	(251.400.684)
Perdas por imparidade	19	(541.596)	(13.881.738)	(12.893.226)	(22.848.420)
Provisões	19	(279.748)	1.050.423	(5164.279)	(25.947.351)
Gastos e perdas financeiros	22	(36.169.859)	(43.393.362)	(108.838.825)	(107.353.850)
Outros gastos		(19.034.090)	(21.583.240)	(59.630.313)	(50.996.953)
Ganhos ou perdas relativos a empreendimentos conjuntos e associadas	11.2	32.748.508	(2.428.778)	76.368.130	(26.125.009)
<b>Resultado antes de impostos das operações continuadas</b>		<b>91.435.848</b>	<b>86.046.732</b>	<b>162.035.989</b>	<b>(9.895.145)</b>
Imposto sobre o rendimento		(17.321.370)	(14.963.364)	(21.726.283)	(7.606.226)
<b>Resultado líquido consolidado do período das operações continuadas</b>		<b>74.114.478</b>	<b>71.083.368</b>	<b>140.309.706</b>	<b>(17.501.371)</b>
Resultado depois de impostos das operações descontinuadas	4,2,5	50.012.327	1.038.872	53.144.426	3.437.748
<b>Resultado líquido consolidado do período</b>		<b>124.126.805</b>	<b>72.122.240</b>	<b>193.454.132</b>	<b>(14.063.623)</b>
<b>Atribuível a Acionistas da empresa-mãe:</b>					
Operações continuadas		58.951.994	72.616.693	120.922.786	(4.113.646)
Operações descontinuadas		36.821.849	(339.360)	37.280.116	(98.721)
		<b>95.773.843</b>	<b>72.277.333</b>	<b>158.202.902</b>	<b>(4.212.366)</b>
<b>Atribuível aos Interesses que não controlam:</b>					
Operações continuadas		15.162.484	(1.533.325)	19.386.920	(13.387.726)
Operações descontinuadas		13.190.478	1.378.232	15.864.310	3.536.469
	17	<b>28.352.962</b>	<b>(155.093)</b>	<b>35.251.230</b>	<b>(9.851.257)</b>
<b>Resultados por ação</b>					
<b>Das operações continuadas</b>					
Básico	24	0,030890	0,038015	0,063362	(0,002153)
Diluído	24	0,028861	0,037404	0,059201	(0,000052)
<b>Das operações descontinuadas</b>					
Básico	24	0,019294	(0,002134)	0,019534	(0,002008)
Diluído	24	0,018027	(0,000166)	0,018252	(0,000048)

O anexo faz parte destas demonstrações financeiras consolidadas condensadas.

## DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2021 E DE 2020

(Montantes expressos em euros)

	Capital Social	Ações Próprias	Reservas Legais	Reservas e Resultados Transitados				Total de Reservas e Resultados Transitados	Resultado Líquido do Período	Total	Interesses que não controlam (Nota 17)	Total do Capital Próprio
				Reservas de Conversão Cambial	Reservas de Justo Valor	Reservas de Cobertura	Outras Reservas e Resultados Transitados					
Atribuível aos acionistas da empresa-mãe												
Saldo em 1 de janeiro de 2020 - Publicado	2.000.000.000	(99.806.645)	268.028.145	(7.400.437)	4.137.942	(673.747)	(197.657.962)	(201.594.204)	165.221.904	2.131.849.200	974.714.342	3.106.563.542
Reexpressão dos ativos financeiros ao justo valor	-	-	-	-	(1.456.484)	-	898.755	(557.729)	557.729	-	-	-
Saldo em 1 de janeiro de 2020	2.000.000.000	(99.806.645)	268.028.145	(7.400.437)	2.681.458	(673.747)	(196.759.207)	(202.151.933)	165.779.633	2.131.849.200	974.714.342	3.106.563.542
Total do rendimento integral consolidado do período	-	-	-	11.772.487	(21.056.161)	(599.409)	(70.860.838)	(80.743.921)	(4.212.366)	(84.956.287)	(35.203.045)	(120.159.332)
Aplicação do resultado líquido consolidado de 2019												
Transferência para reserva legal e resultados transitados	-	-	9.424.154	-	-	-	156.355.479	156.355.479	(165.779.633)	-	-	-
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	-	-	(88.485.183)	(88.485.183)	-	(88.485.183)	(82.475.010)	(170.960.193)
Distribuição de rendimentos de fundo de investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(400.348)	(400.348)
Entrega e atribuição de ações aos colaboradores por extinção de obrigação	-	-	-	-	-	-	176.967	176.967	-	176.967	9.348	186.315
Cancelamento parcial do Cash Settled Equity Swap	-	6.465.887	-	-	-	-	(2.800.319)	(2.800.319)	-	3.665.568	-	3.665.568
Variação de percentagem em subsidiárias	-	-	-	-	-	-	(41.366.179)	(41.366.179)	-	(41.366.179)	(21.709.417)	(63.075.596)
Entradas de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	140.000	140.000
Diminuição de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(27.221.946)	(27.221.946)
Perda de controlo de subsidiárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(356.173.784)	(356.173.784)
Outros	-	-	-	-	-	-	(1.103.214)	(1.103.214)	-	(1.103.214)	(58.715)	(1,161,929)
Saldo em 30 de setembro de 2020	2.000.000.000	(93.340.758)	277.452.299	4.372.050	(18.374.703)	(1.273.156)	(244.842.494)	(260.118.304)	(4,212,366)	1,919,780,871	451,621,425	2,371,402,297
Saldo em 1 de janeiro de 2021	2.000.000.000	(93.340.758)	277.452.299	(7.400.437)	4.137.942	(673.747)	(258.330.660)	(262.266.902)	70.944.578	1,992,789,217	447,063,129	2,439,852,346
Total do rendimento integral consolidado do período	-	-	-	(2,473,104)	23,814,621	14,299,727	3,687,332	39,328,576	158,202,902	197,531,478	42,178,160	239,709,638
Aplicação do resultado líquido consolidado de 2020												
Transferência para reserva legal e resultados transitados	-	-	3,763,265	-	-	-	67,181,313	67,181,313	(70,944,578)	-	-	-
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	-	-	(93,023,122)	(93,023,122)	-	(93,023,122)	(3,161,506)	(96,184,628)
Distribuição de rendimentos de fundo de investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Entrega e atribuição de ações aos colaboradores por extinção de obrigação	-	-	-	-	-	-	732,777	732,777	-	732,777	133,113	865,890
Cancelamento parcial do Cash Settled Equity Swap	-	4,801,267	-	-	-	-	(1,184,790)	(1,184,790)	-	3,616,477	-	3,616,477
Variação de percentagem em subsidiárias	-	-	-	-	-	-	328,131,708	328,131,708	-	328,131,708	92,756,771	420,888,479
Diminuição de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(426,348)	(426,348)
Outros	-	-	-	-	-	-	(1,388,296)	(1,388,296)	-	(1,388,296)	113,481	(253,479)
Saldo em 30 de setembro de 2021	2.000.000.000	(88.539.491)	281.215.564	(9.873.541)	27.952.563	13.625.980	45.806.263	77.511.265	158.202.902	2,428,390,240	579,678,136	3,008,068,376

O anexo faz parte destas demonstrações financeiras consolidadas condensadas.

**DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DO RESULTADO LÍQUIDO E DO OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 SETEMBRO DE 2021 E DE 2020**

(Montantes expressos em Euros)

	Notas	3º Trim 2021	3º Trim 2020 Reexpresso	30 set 2021	30 set 2020 Reexpresso Nota 5
Resultado líquido consolidado do período		124.126.805	72.122.240	193.454.132	(14.063.623)
Items de outro rendimento integral que poderão ser subsequentemente reclassificados para a demonstração dos resultados:					
Variação nas reservas de conversão cambial		3.053.666	3.461.861	(339.998)	13.692.695
Participação em outro rendimento integral, líquido de imposto, relativo a associadas e empreendimentos conjuntos contabilizados pelo método de equivalência patrimonial	11.2	(10.154.994)	(41.398.941)	4.328.248	(120.801.356)
Variação no justo valor dos derivados de cobertura de fluxos de caixa		11.711.238	(272.870)	18.673.984	(367.624)
Imposto relativo às componentes do outro rendimento integral		(12.844)	(31.021)	(315.601)	(72.253)
Outros		(56.776)	246.023	46.511	169.786
		<b>4.540.290</b>	<b>(37.994.948)</b>	<b>22.393.144</b>	<b>(107.378.752)</b>
Items de outro rendimento integral que não serão subsequentemente reclassificados para a demonstração dos resultados:					
Variação no valor dos ativos financeiros a justo valor	12.3	19.930.161	1.415.205	23.862.362	1.283.043
<b>Total de outros rendimentos integrais consolidados do período</b>		<b>24.470.451</b>	<b>(36.579.743)</b>	<b>46.255.506</b>	<b>(106.095.709)</b>
<b>Total rendimento integral consolidado do período</b>		<b>148.597.256</b>	<b>35.542.497</b>	<b>239.709.638</b>	<b>(120.159.332)</b>
Atribuível a:					
Acionistas da empresa-mãe		115.999.606	40.350.290	197.531.478	(84.956.287)
Interesses que não controlam		32.597.650	(4.807.793)	42.178.160	(35.203.045)

O anexo faz parte destas demonstrações financeiras consolidadas condensadas.

## DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2021 E DE 2020

(Montantes expressos em euros)

	Notas	3º Trim 2021	2º Trim 2020	30 set 2021	30 set 2020
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
Fluxos das atividades operacionais (1)		296.975.133	275.968.183	255.832.041	266.683.086
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTO:</b>					
Recebimentos provenientes de:					
Investimentos financeiros	25	569.734.979	-	619.292.158	269.703.299
Ativos fixos tangíveis e intangíveis		7.797.767	44.462.519	15.199.270	52.834.279
Juros e rendimentos similares		149.154	279.219	1.090.252	1.221.637
Empréstimos concedidos		-	-	5.801.925	2.368.303
Dividendos		1.324.623	944.851	14.113.098	6.036.222
Outros		12.374.146	59.053.532	28.464.471	82.882.530
		591.380.669	104.740.121	683.961.174	415.046.270
Pagamentos respeitantes a:					
Investimentos financeiros	25	(99.919.648)	(209.003.640)	(193.401.013)	(216.848.012)
Ativos fixos tangíveis e intangíveis		(64.755.261)	(40.144.049)	(177.419.778)	(168.580.037)
Empréstimos concedidos		(1.020.000)	(196.879)	(2.874.454)	(2.579.923)
Outros		(2.384.190)	(48.151.613)	(3.756.500)	(84.295.345)
		(168.079.099)	(297.496.181)	(377.451.746)	(472.303.317)
Fluxos das atividades de investimento (2)		423.301.570	(192.756.060)	306.509.428	(57.257.046)
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO:</b>					
Recebimentos provenientes de:					
Empréstimos obtidos	18	785.133.673	1.186.123.630	3.487.478.516	4.616.808.993
Aumento de capital, prestações suplementares e prémios de emissão		-	140.000	-	19.190.000
		785.133.673	1.186.263.630	3.487.478.516	4.635.998.993
Pagamentos respeitantes a:					
Contratos de locação		(46.077.986)	(43.445.227)	(140.085.895)	(124.105.918)
Empréstimos obtidos	18	(1.190.532.165)	(1.124.697.906)	(3.715.175.898)	(4.459.807.147)
Aquisições de ações próprias	26	(76.248.621)	-	(76.248.621)	-
Juros e gastos similares		(8.309.296)	(7.944.185)	(22.734.517)	(22.613.950)
Reduções de capital e prestações suplementares		-	(920.264)	(427.203)	(3.269.062)
Dividendos		-	(400.347)	(100.274.475)	(175.447.371)
		(1.321.168.068)	(1.177.407.929)	(4.054.946.609)	(4.785.243.448)
Fluxos das atividades de financiamento (3)		(536.034.395)	8.855.701	(567.468.093)	(149.244.455)
Varição de caixa e seus equivalentes (4) = (1) + (2) + (3)		184.242.308	92.067.824	(5.126.624)	60.181.584
Efeito das diferenças de câmbio		(69.534)	47.911	(231.876)	210.430
Efeito das atividades descontinuadas		-	(131.653)	-	(131.653)
Caixa e seus equivalentes no início do período		562.966.860	591.220.849	752.173.450	623.269.608
Caixa e seus equivalentes no fim do período	15	747.278.702	683.109.109	747.278.702	683.109.109

O anexo faz parte destas demonstrações financeiras consolidadas condensadas.



# SONAE, SGPS, SA

## ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

### CONDENSADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Montantes expressos em euros)

#### 1. Nota Introdutória

A SONAE, SGPS, SA (“Sonae”) tem a sua sede no Lugar do Espido, Via Norte, Apartado 1011, 4470-909 Maia, Portugal, sendo a empresa-mãe de um universo de empresas. Os negócios da Sonae e as áreas de atuação encontram-se indicados na Nota 6.

#### 2. Atualização Covid-19

No exercício de 2021 o surto da Covid-19 continua a ter um impacto significativo nas nossas atividades. No primeiro trimestre, como consequência do agravamento da situação pandémica, com uma taxa de transmissão elevada e um número crescente de mortes, foi declarado formalmente um novo estado de emergência e um novo bloqueio nacional que durou quase todo o primeiro trimestre.

O acelerar do processo de vacinação durante o primeiro semestre, permitiu que, não obstante do agravamento gradual da situação pandémica, o crescimento significativo do número de casos infetados, não se tenha traduzido num esforço incomportável para o sistema nacional de saúde, razão pela qual o Governo Português não decretou medidas adicionais de prevenção ao Covid-19. Desta forma o primeiro semestre, embora ainda largamente impactado pelo Covid, foi de recuperação económica.

Após um primeiro semestre marcado por medidas de confinamento, o terceiro trimestre já foi um período com sinais encorajadores, Portugal atingiu níveis de vacinação completa superiores a 85%, resultado que permitiu o levantamento das restrições remanescente e a retoma a uma quase “normalidade”. Esta evolução permitiu que o Grupo continuasse a talhar o seu percurso de crescimento.

#### 3. Principais Políticas Contabilísticas

As principais políticas contabilísticas adotadas na preparação das demonstrações financeiras consolidadas anexas encontram-se descritas abaixo. Estas políticas foram aplicadas de forma consistente nos períodos comparativos.

##### Bases de apresentação

As demonstrações financeiras consolidadas anexas foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro (“IFRS”), tal como adotadas pela União Europeia. Estas correspondem às Normas Internacionais de Relato Financeiro, emitidas pelo International Accounting Standards Board (“IASB”) e interpretações emitidas pelo International Financial Reporting Interpretations Committee (“IFRIC”) ou pelo anterior Standing Interpretations Committee (“SIC”), que tenham sido adotadas pela União Europeia à data de publicação de contas.

As demonstrações financeiras consolidadas condensadas intercalares são preparadas de acordo com o IAS 34 – “Relato Financeiro Intercalar”. Como tal, não incluem a totalidade da informação a ser divulgada nas demonstrações financeiras consolidadas anuais, pelo que deverão ser lidas em conjugação com as demonstrações financeiras consolidadas do exercício transato.

As demonstrações financeiras consolidadas anexas foram preparadas a partir dos livros e registos contabilísticos da empresa e suas subsidiárias, ajustados no processo de consolidação, no pressuposto da continuidade das operações e tomando por base o custo histórico, exceto para determinados instrumentos financeiros e propriedades de investimento que se encontram registados pelo justo valor.

## Novas normas contabilísticas e seu impacto nas demonstrações financeiras consolidadas anexas:

Até à data de aprovação destas demonstrações financeiras foram aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia as seguintes normas contabilísticas, interpretações, emendas e revisões algumas das quais entraram em vigor durante 2021:

Com aplicação obrigatória no exercício de 2021	Alteração	Data de Eficácia (exercícios iniciados em ou após)
IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16 - Reforma das taxas de juro de referência - fase 2	Isenções adicionais relacionadas com os impactos da reforma das taxas de juro referência (“IBOR”), e especialmente a substituição de uma taxa de juro de referência por outra alternativa nos instrumentos financeiros negociados	01 jan 2021
IFRS 16 – Bonificações de rendas relacionadas com o COVID-19	Proposta de extensão da aplicação do expediente prático sobre as rendas de locação que afetem os pagamentos originalmente devidos em ou antes junho de 2022.	01 abr 2021

Estas normas foram aplicadas pela primeira vez pelo Grupo em 2021, no entanto, os impactos não são relevantes nas demonstrações financeiras anexas.

As seguintes normas, interpretações, emendas e revisões foram aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia e têm aplicação obrigatória em exercícios económicos futuros:

Com aplicação obrigatória após o exercício de 2021		Data de Eficácia (exercícios iniciados em ou após)
IAS 16 – Rendimentos obtidos antes da entrada em funcionamento	Proibição da dedução do rendimento obtido com a venda de itens produzidos durante a fase de testes, ao custo de aquisição dos ativos tangíveis	01 jan 2022
IAS 37 – Contratos onerosos – custos de cumprir com um contrato	Clarificação sobre a natureza dos gastos a considerar para determinar se um contrato se tornou oneroso	01 jan 2022
Ciclo de melhorias 2018 – 2020	Alterações específicas e pontuais à IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16 e IAS 41	01 jan 2022
IFRS 3 – Referências à estrutura conceptual	Atualização às referências para a Estrutura Conceptual e clarificação sobre o registo de provisões e passivos contingentes no âmbito de uma concentração de atividades empresariais	01 jan 2022
IFRS 4 - Diferimento da aplicação da IFRS 9	Fim do diferimento do início da aplicação da IFRS 9 para as entidades com atividade seguradora, adiado para 1 de janeiro de 2023	01 jan 2023

As seguintes normas, interpretações, emendas e revisões não foram, até à data de aprovação destas demonstrações financeiras, aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia:

Com aplicação obrigatória em ou após o exercício de 2021

Data de Eficácia (exercícios iniciados em ou após)

IAS 1 – Apresentação das demonstrações financeiras – classificação de passivos	Classificação de um passivo como corrente ou não corrente, em função do direito que uma entidade tem de diferir o seu pagamento. Nova definição de “liquidação” de um passivo	01 jan 2023
IAS 1 – Divulgação das Políticas Contabilísticas; IAS 8 Definição de estimativa contabilística	Introdução de definição de “estimativa contabilística” e outras atualizações para distinguir alterações às políticas contabilísticas das alterações nas estimativas contabilísticas	01 jan 2023
IFRS 17 – Contratos de seguro	Nova contabilização para os contratos de seguro, contratos de resseguro e contratos de investimento com características de participação discricionária	01 jan 2023
IFRS 17 – Contratos de seguro (alterações)	Inclusão de alterações à IFRS 17 em áreas como: i) âmbito de aplicação; ii) nível de agregação dos contratos de seguros; iii) reconhecimento; iv) mensuração; v) modificação e desreconhecimento; vi) apresentação da Demonstração da posição financeira; vii) reconhecimento e mensuração da Demonstração dos resultados; e viii) divulgações	01 jan 2023
IAS 12 - Imposto sobre o rendimento	Clarificação da contabilização de impostos diferidos sobre locações e obrigações de desmantelamento.	01 jan 2023

O Grupo não procedeu à aplicação antecipada de qualquer destas normas nas demonstrações financeiras do período findo em 30 de setembro de 2021 em virtude da sua aplicação não ser obrigatória, encontrando-se em processo de análise dos efeitos previstos das referidas normas.

## 4. Alterações ocorridas no perímetro de consolidação

### 4.1 Aquisições de subsidiárias ocorridas no período findo em 30 de setembro de 2021

O detalhe das aquisições de subsidiárias pode ser analisado como se segue:

FIRMA	Sede social	Porcentagem de capital detido	
		À data de aquisição	
		Direto	Total
Sonae MC			
Portimão Ativo-Sociedade Imobiliária, SA	Portimão/Portugal	100,00%	75,01%
Worten			
Zaask - Plataforma Digital, SA.	Matosinhos/Portug	100,00%	100,00%
Outros			
Claybell Limited	Milton Keynes/Ingl	95,40%	95,40%
GOSH! Food Ltd	Norfolk/Inglaterra	95,40%	95,40%
GOSH! Food Ireland Ltd	Dublin/Irlanda	95,40%	95,40%

A aquisição das sociedades gerou um Goodwill provisório no valor aproximado de 65,5 milhões de euros que será revisto no prazo de um ano aquando da conclusão exercício de “purchase price allocation”, conforme previsto na IFRS 3.

Os efeitos destas aquisições nas demonstrações financeiras consolidadas podem ser analisados como segue:

Valores em euros	Sonae MC				Worten		Outros	
	À data de aquisição	Justo Valor	Total	30 set 21	À data de aquisição	30 set 21	À data de aquisição	30 set 21
Ativos líquidos adquiridos								
Ativos fixos tangíveis e intangíveis (Notas 7 e 8)	18.757.752	1.945.120	20.702.872	20.483.341	558	15.158	9.767.787	10.098.314
Direitos de uso (Nota 9)	-	-	-	-	-	-	2.860.950	2.956.246
Inventários	-	-	-	-	-	-	754.356	743.256
Ativos por impostos diferidos	14.330	-	14.330	14.330	-	-	643.709	666.552
Clientes e outros ativos	4.411	-	4.411	3.868	-	283.889	3.832.543	3.537.901
Outros ativos	15.567	-	15.567	15.567	80	12.411	277.843	310.667
Caixa e equivalentes de caixa	4.448	-	4.448	104.448	206.753	-	2.606.629	3.087.324
Empréstimos	-	-	-	-	-	(274.298)	(3.224.982)	(3.337.766)
Passivos por impostos diferidos	-	-	-	-	-	-	(1.587.722)	(1.651.400)
Fornecedores	(1.246)	-	(1.246)	-	-	(44.662)	(1.764.465)	(1.764.694)
Outros passivos	(520.926)	-	(520.926)	(116.232)	(85.166)	(103.668)	(658.422)	(748.554)
<b>Total de ativos líquidos adquiridos</b>	<b>18.274.335</b>	<b>1.945.120</b>	<b>20.219.455</b>	<b>20.505.321</b>	<b>122.225</b>	<b>(111.171)</b>	<b>13.508.204</b>	<b>13.897.846</b>
Goodwill (Nota 10)	-	-	-	-	3.829.967	-	61.694.452	-
Interesse que não controlam (Nota 17)	-	-	-	-	-	-	(621.013)	-
<b>Custo de aquisição</b>	<b>18.274.335</b>	<b>1.945.120</b>	<b>20.219.455</b>	-	<b>3.952.192</b>	-	<b>74.581.643</b>	-
Pagamentos efetuados	18.269.887	1.945.120	20.215.007	-	2.960.439	-	71.975.014	-
Valores em dívida	-	-	-	-	991.753	-	2.606.629	-
	<b>18.269.887</b>	<b>1.945.120</b>	<b>20.215.007</b>	-	<b>3.952.192</b>	-	<b>74.581.643</b>	-
Fluxo de caixa líquido decorrente da aquisição (Nota 25)								
Pagamentos efetuados	18.274.335	1.945.120	20.215.007	-	2.960.439	-	71.975.014	-
Caixa e equivalentes de caixa adquiridos	4.448	-	4.448	-	206.753	-	2.606.629	-
	<b>18.269.887</b>	<b>1.945.120</b>	<b>20.210.559</b>	-	<b>2.753.686</b>	-	<b>69.368.385</b>	-

## 4.2 Alienações no período

Durante o terceiro trimestre de 2021 foram concluídos os processos de venda das participações nas sociedades Modelo Distribuição-Materiais de Construção, S.A. (Maxmat) e Digitmarket Sistemas de Informação S.A, pelo que o detalhe do resultado das atividades descontinuadas pode ser analisado como segue:

Montantes expressos em euros	30 set 2021			
	Maxmat	Digitmarket	Bright Brands	Total de Descontinuadas
Mais/menos valia da alienação	41.707.956	5.538.106	(2.161.273)	45.084.789
Resultado líquido do exercício até à alienação	8.168.222	(108.585)	-	8.059.637
<b>Resultado líquido do período das operações descontinuadas</b>	<b>49.876.178</b>	<b>5.429.521</b>	<b>(2.161.273)</b>	<b>53.144.426</b>

Os efeitos destas transações nas demonstrações financeiras consolidadas podem ser analisados como segue:

Valores em euros	À data de alienação		
	Maxmat	Digitmarket	Bright Brands
Ativos líquidos			
Ativos fixos tangíveis e intangíveis (Notas 7 e 8)	32.964.945	112.024	-
Direitos de uso (Nota 9)	2.100.582	791.197	-
Ativos por impostos diferidos	1.242.213	155.564	-
Clientes e outros ativos	24.751.357	11.273.379	-
Caixa e equivalentes de caixa	28.290.609	7.789.491	-
Empréstimos	(4.513.472)	-	-
Fornecedores	(24.021.818)	(8.328.123)	-
Outros passivos	(8.161.368)	(7.008.200)	-
Ativos e passivos detidos para venda	-	-	2.161.274
<b>Total de ativos líquidos alienados</b>	<b>52.653.048</b>	<b>4.785.331</b>	<b>2.161.274</b>
Goodwill (Nota 10)	-	-	-
Interesse que não controlam	(26.326.524)	(1.196.333)	-
Ganho/(Perda) na alienação	41.707.956	5.538.106	(2.161.273)
<b>Preço da alienação</b>	<b>68.034.480</b>	<b>9.127.104</b>	<b>1</b>
Recebimentos efetivados (Nota 25)			
Recebimentos efetivados	39.743.871	1.337.613	1
Montantes a receber no futuro	28.290.609	7.789.491	-
	<b>68.034.480</b>	<b>9.127.104</b>	<b>1</b>
Fluxo de caixa líquido decorrente da alienação			
Recebimentos efetivados	39.743.871	1.337.613	1
Caixa e equivalentes de caixa alienados	(28.290.609)	(7.789.491)	-
	<b>11.453.262</b>	<b>(6.451.878)</b>	<b>1</b>

O detalhe do resultado líquido do exercício até à alienação pode ser analisado como se segue:

Montantes expressos em euros	30 Set 2021		
	Maxmat	Digitmarket	RL até alienação
Volume de negócios	81.767.708	22.479.039	104.246.747
Outros rendimentos	834.616	10.861	845.477
Custo das Vendas	(51.101.435)	(18.945.887)	(70.047.322)
Fornecimentos e serviços externos	(9.561.806)	(1.746.696)	(11.308.502)
Gastos com o pessoal	(8.753.719)	(1.780.393)	(10.534.112)
Amortizações e depreciações	(2.510.801)	(150.359)	(2.661.160)
Perdas por imparidade	(2.927)	-	(2.927)
Outros gastos	(484.297)	(5.822)	(490.119)
Resultados financeiros	(58.440)	3.110	(55.330)
<b>Resultados antes de impostos</b>	<b>10.128.899</b>	<b>(136.147)</b>	<b>9.992.752</b>
Imposto sobre o rendimento	(1.960.677)	27.562	(1.933.115)
<b>Resultados depois de impostos</b>	<b>8.168.222</b>	<b>(108.585)</b>	<b>8.059.637</b>

## 5. Reexpressão das demonstrações financeiras consolidadas

### 5.1 Revisão da classificação das participações minoritárias

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, foi efetuada uma revisão da classificação das participações minoritárias das subsidiárias SonaeIM, Bright Development e Bright Vector I, registadas no grupo até à data de acordo com a IFRS 9 ao justo valor através de outro rendimento integral. Em resultado desta revisão, o grupo concluiu pela influência significativa na maioria destes investimentos. Neste sentido e, tendo em conta que a atividade de investimento desenvolvida pelas subsidiárias referidas se enquadra, para efeitos da isenção prevista no parágrafo 18 da IAS 28, como atividade de capital de risco, o grupo optou pela isenção de aplicação do método de equivalência patrimonial, passando a mensurar, as participações minoritárias por estas detidas, pelo justo valor através de resultados de acordo com a IFRS 9.

Foi efetuada a reexpressão das demonstrações financeiras do período findo em 30 de setembro de 2020 de forma a incorporar as alterações descritas acima.

### 5.2 Classificação da Digitmarket e Maxmat como unidade operacionais descontinuadas

Decorrente da alienação das participações remanescentes nas sociedades Digitmarket Sistemas de Informação S.A. (anteriormente detida em 75% pela Sonae Investment Management – Software and Technology, SGPS, S.A, 15% pela AITEC Capital, SGPS, S.A e 10% pelo Banco BPI, S.A.), e na Modelo Distribuição-Mat.Con.S.A. (anteriormente detida em 50% pela Sonae MC, SGPS, S.A e 50% Cimentos Estrada Pedra SGPS Lda), os contributos, destas sociedades para as demonstrações financeiras consolidadas, foram apresentados como unidades operacionais descontinuadas.

Os impactos da reexpressão das contas consolidadas de acordo com as alterações descritas anteriormente nos pontos 4 e 5.1, para o período findo em 30 de setembro de 2020 podem ser sumariados como segue:



30 set 2020

Antes da Reexpressão      Revisão da classificação das participações minoritárias      Após Reexpressão

<b>ATIVO</b>			
<b>ATIVOS NÃO CORRENTES:</b>			
Investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas	1.514.113.367	(242.110)	1.513.871.257
Ativos financeiros ao justo valor através da demonstração de resultados	-	93.234.162	93.234.162
Ativos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral	-	123.762.139	123.762.139
Outros investimentos	233.429.746	(216.996.300)	16.433.446
Outros ativos não correntes	4.503.318.033	-	4.503.318.033
<b>Total de ativos não correntes</b>	<b>6.250.861.146</b>	<b>(242.110)</b>	<b>6.250.619.036</b>
<b>ATIVOS CORRENTES:</b>			
Outros ativos correntes	1.711.410.105	-	1.711.410.105
<b>Total de ativos correntes</b>	<b>1.711.410.105</b>	<b>-</b>	<b>1.711.410.105</b>
Ativos não correntes detidos para venda	5.682.379	-	5.682.379
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>7.967.953.630</b>	<b>(242.110)</b>	<b>7.967.711.520</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>CAPITAL PRÓPRIO:</b>			
Reservas e resultados transitados	1.943.976.045	(19.982.807)	1.923.993.238
Resultado líquido do período atribuível aos acionistas da empresa-mãe	(23.977.357)	19.764.991	(4.212.366)
<b>Total do capital próprio atribuível aos acionistas da empresa-mãe</b>	<b>1.919.998.688</b>	<b>(217.816)</b>	<b>1.919.780.872</b>
Interesses que não controlam	451.645.719	(24.294)	451.621.425
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>2.371.644.407</b>	<b>(242.110)</b>	<b>2.371.402.297</b>
<b>PASSIVO:</b>			
<b>PASSIVO NÃO CORRENTE:</b>			
Outros passivos não correntes	3.412.220.076	-	3.412.220.076
<b>Total de passivos não correntes</b>	<b>3.412.220.076</b>	<b>-</b>	<b>3.412.220.076</b>
<b>PASSIVO CORRENTE:</b>			
Outros passivos correntes	2.182.809.147	-	2.182.809.147
<b>Total de passivos correntes</b>	<b>2.182.809.147</b>	<b>-</b>	<b>2.182.809.147</b>
Passivos não correntes detidos para venda	1.280.000	-	1.280.000
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>5.596.309.223</b>	<b>-</b>	<b>5.596.309.223</b>
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO</b>	<b>7.967.953.630</b>	<b>(242.110)</b>	<b>7.967.711.520</b>

30 set 2020

Antes da Reexpressão      Revisão da classificação das participações minoritárias      Operações Descontinuadas      Após Reexpressão

Vendas	4.685.436.149	-	(120.928.006)	4.564.508.143
Prestações de serviços	222.967.907	-	1.224.555	224.192.462
Variação de valor das propriedades de investimento	(15.819.504)	-	-	(15.819.504)
Rendimentos ou gastos relativos a investimentos	22.110.883	-	(179.699)	21.931.184
Ganhos e perdas em investimentos registados ao justo valor através de resultados	-	29.345.075	(38.418)	29.306.657
Rendimentos e ganhos financeiros	31.232.331	-	(7.811)	31.224.520
Outros rendimentos	89.105.656	-	(818.529)	88.287.127
Custo das vendas	(3.439.774.563)	-	94.226.199	(3.345.548.364)
Variação da produção	226.346	-	-	226.346
Fornecimentos e serviços externos	(488.631.527)	-	1134.725	(487.496.802)
Gastos com o pessoal	(647.881.003)	-	11.846.356	(636.034.647)
Amortizações e depreciações	(253.885.543)	-	2.484.859	(251.400.684)
Perdas por imparidade	(22.852.242)	-	3.822	(22.848.420)
Provisões	(25.947.351)	-	-	(25.947.351)
Gastos e perdas financeiros	(107.709.396)	-	355.546	(107.353.850)
Outros gastos	(51.865.551)	-	868.598	(50.996.953)
Ganhos ou perdas relativos a empreendimentos conjuntos e associadas	(26.101.016)	(242.108)	218.115	(26.125.009)
<b>Resultado antes de impostos das operações continuadas</b>	<b>(29.388.424)</b>	<b>29.102.967</b>	<b>(9.609.688)</b>	<b>(9.895.145)</b>
Imposto sobre o rendimento	(2.893.922)	(7.133.515)	2.421.211	(7.606.226)
<b>Resultado líquido consolidado do período das operações continuadas</b>	<b>(32.282.346)</b>	<b>21.969.452</b>	<b>(7.188.477)</b>	<b>(17.501.371)</b>
Resultado depois de impostos das operações descontinuadas	(3.750.729)	-	7.188.477	3.437.748
<b>Resultado líquido consolidado do período</b>	<b>(36.033.075)</b>	<b>21.969.452</b>	<b>-</b>	<b>(14.063.623)</b>

## 6. Informação por segmentos

A Sonae tem no seu portefólio 8 segmentos de negócio:

- Sonae MC é a unidade de retalho alimentar que detém as insígnias Continente, Continente Modelo, Continente Bom Dia, Go Natural, Well's, Arenal e as lojas franqueadas Meu Super, e engloba ainda os ativos operacionais da Sonae RP;
- Worten é um dos players ibéricos em retalho de eletrónica;
- Sonae Sierra é a subsidiária dedicada à atividade de desenvolvimento e gestão de centros comerciais;
- Sonae Fashion incorpora uma rede de lojas próprias de artigos de vestuário, combinada com uma rede de franchising;
- Sonae FS tem como objetivo potenciar os serviços financeiros no retalho;
- Sonae IM tem o objetivo de construir e gerir um portefólio de empresas de base tecnológica ligadas ao retalho e às telecomunicações;
- NOS é a parceria dedicada às telecomunicações que o Grupo detém através da Zopt; e
- Iberian Sports Retail Group (ISRG) é a parceria dedicada ao retalho de artigos de desporto em Espanha e Portugal.

Estes segmentos foram identificados tendo em consideração o facto de serem unidades do grupo que desenvolvem atividades onde se podem identificar separadamente as receitas e as despesas, em relação às quais é produzida uma informação financeira separada, os seus resultados operacionais são revistos pela gestão e sobre os quais esta toma decisões.

### Informação financeira por segmentos de negócio

A principal informação relativa aos segmentos de negócio existentes em 30 de setembro de 2021 e de 2020 é como segue:

30 set 2021	Volume de negócios	Amortizações e depreciações <sup>(3)</sup>	Provisões e perdas por imparidade <sup>(3)</sup>	EBIT <sup>(3)</sup>	Resultados financeiros <sup>(3)</sup>	Imposto sobre o rendimento <sup>(3)</sup>
Sonae MC	3.882.684.874	(188.294.687)	(10.898.294)	228.981.125	(58.162.459)	(9.622.347)
Worten	803.091.784	(24.728.757)	(3.871.601)	13.961.396	(3.335.437)	(11.752.050)
Sonae Sierra	71.881.209	(2.257.497)	(749.816)	31.616.680	(5.609.528)	(482.293)
Sonae Fashion	230.369.507	(25.662.446)	(876.717)	(28.486.515)	(4.599.268)	6.289.277
Sonae FS	19.568.144	(1.162.007)	(981.679)	(11.023.803)	(97.665)	3.955.127
Sonae IM	42.939.214	(5.630.772)	114.822	13.656.056	236.681	(3.176.454)
NOS	-	-	-	28.629.776	-	-
ISRG	-	-	-	9.886.305	-	-
Outros, eliminações e ajustamentos <sup>(1)</sup>	(36.643.210)	(3.883.723)	(2.334)	(26.128.375)	(7.735.305)	2.270.242
<b>Total consolidado - Direto</b>	<b>5.013.891.522</b>	<b>(251.619.889)</b>	<b>(17.265.619)</b>	<b>261.092.645</b>	<b>(79.302.981)</b>	<b>(12.518.498)</b>

30 set 2020	Volume de negócios	Amortizações e depreciações <sup>(3)</sup>	Provisões e perdas por imparidade <sup>(3)</sup>	EBIT <sup>(3)</sup>	Resultados financeiros <sup>(3)</sup>	Imposto sobre o rendimento <sup>(3)</sup>
Sonae MC	3.686.098.487	(181.402.162)	(11.322.886)	171.119.152	(58.770.804)	(16.126.822)
Worten	775.380.606	(29.819.781)	(1.749.184)	(18.952.124)	(5.287.279)	1.843.948
Sonae Sierra	72.335.060	(2.243.613)	(10.280.475)	30.374.018	(6.694.739)	6.366.864
Sonae Fashion	231.689.408	(27.259.158)	(858.306)	(48.361.634)	(4.292.181)	7.577.977
Sonae FS	25.867.079	(744.777)	-	1.041.708	168.277	213.718
Sonae IM	40.351.710	(5.323.377)	(340.484)	(17.043.602)	(6.491.24)	(3.786.359)
NOS	-	-	-	21.387.528	-	-
ISRG	-	-	-	(3.523.994)	-	-
Outros, eliminações e ajustamentos <sup>(1)</sup>	(43.021.745)	(4.607.816)	(1.841)	(11.117.392)	(6.834.849)	820.858
<b>Total consolidado - Direto</b>	<b>4.788.700.605</b>	<b>(251.400.684)</b>	<b>(24.553.176)</b>	<b>124.923.660</b>	<b>(82.360.699)</b>	<b>(3.089.816)</b>

	30 set 2021			30 set 2020		
	Investimento (CAPEX)	Capital Investido	Dívida Líquida Total <sup>(2)(4)</sup>	Investimento (CAPEX)	Capital Investido	Dívida Líquida Total <sup>(2)(4)</sup>
Sonae MC	132.028.346	2.440.329.378	1.532.578.390	135.800.765	2.390.113.268	1.545.553.484
Worten	32.573.203	14.175.174	-	14.013.045	29.985.344	-
Sonae Sierra	1.716.613	916.925.410	25.973.917	1.855.697	923.860.199	30.716.414
Sonae Fashion	8.023.580	309.640.812	-	71.585.357	322.973.659	-
Sonae FS	1.899.324	30.865.950	-	1.483.991	11.143.993	-
Sonae IM	12.754.267	240.295.864	3.982.985	9.868.545	194.699.155	5.718.453
NDS	-	825.253.061	-	-	773.800.287	-
ISRG	-	93.791.423	-	-	78.187.525	-
Outros, eliminações e ajustamentos <sup>(1)</sup>	166.269.400	173.399.952	474.073.527	141.108.243	72.650.878	844.023.641
<b>Total consolidado</b>	<b>355.264.733</b>	<b>5.044.677.024</b>	<b>2.036.608.819</b>	<b>375.715.643</b>	<b>4.797.414.308</b>	<b>2.426.011.992</b>

- 1) Inclui as contas individuais da Sonae;
- 2) Estas rubricas são acompanhadas pela Gestão de uma forma mais agregada, não são alocadas a cada um dos segmentos identificados acima;
- 3) Informação reconciliada na nota 27;
- 4) Inclui passivos de locação.

A rubrica de "Outros, eliminações e ajustamentos" pode ser analisada com segue:

	Investimento		Capital Investido	
	30 set 2021	30 set 2020	30 set 2021	30 set 2020
Intragrupos intersegmentos e contributos das empresas não individualizados como segmentos	12.135.111	141.108.243	173.399.952	126.194.920
Aquisição de 10% adicional da Sonae Sierra (nota 17)	82.159.275	-	-	-
Aquisição de 95,40% da Claybell Ltd (nota 4.1)	71.975.014	-	-	-
Cash settled equity swap (nota 26)	-	-	-	(53.544.042)
	<b>166.269.400</b>	<b>141.108.243</b>	<b>173.399.952</b>	<b>72.650.878</b>

Todas as medidas de performance estão reconciliadas para as demonstrações financeiras na Nota 27.

Glossário:

Capital Investido Líquido = Dívida líquida + Capital próprio;

Dívida líquida Total = Obrigações + empréstimos bancários + outros empréstimos + locações financeiras – caixa, depósitos bancários, investimentos correntes, excluindo outras aplicações de longo prazo + passivo de locação;

Outros, eliminações e ajustamentos = Intra-grupos + ajustamentos de consolidação + contributos das empresas não incluídas nos segmentos divulgados por não se enquadrarem em nenhum segmento relatable, ou seja, estão incluídos para além da Sonae SGPS as empresas identificadas como "Outras" nas Demonstrações financeiras de 30 de setembro de 2021;

Investimento (CAPEX) = Investimento bruto em ativos fixos tangíveis, intangíveis e investimentos em aquisições.

## 7. Ativos fixos tangíveis

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, o movimento ocorrido no valor dos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas amortizações e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

	Terrenos e edifícios	Equipamentos	Outros ativos fixos tangíveis	Ativos fixos tangíveis em curso	Total ativos fixos tangíveis
<b>ATIVO BRUTO</b>					
Saldo inicial a 1 de janeiro de 2021	1.369.507.637	1.732.910.970	266.948.525	42.256.439	3.411.623.571
Investimento	11.951.051	3.429.145	844.874	95.712.054	111.937.124
Aquisições de filiais (Nota 4.1)	28.650.857	7.109.916	164.665	-	35.925.438
Desinvestimento	(1.998.892)	(63.169.374)	(6.293.065)	(5.907.999)	(77.369.330)
Alienações de filiais (Nota 4.2)	(34.250.319)	(23.846.460)	(4.480.299)	(25.963)	(62.603.041)
Variações cambiais	321.699	319.336	13.317	-	654.352
Transferências	2.029.681	794.303.21	13.052.699	(97.158.039)	(2.645.338)
Saldo final a 30 de setembro de 2021	1.376.211.714	1.736.183.854	270.250.716	34.876.492	3.417.522.776
<b>DEPRECIACÕES E PERDAS POR IMPARIDADE ACUMULADAS</b>					
Saldo inicial a 1 de janeiro de 2021	456.389.047	1.063.890.763	196.057.071	209.030	1.716.545.911
Depreciações do período	16.797.900	88.184.570	16.727.815	-	121.710.285
Perdas por imparidade do período (Nota 19)	-	1.422.941	-	-	1.422.941
Diminuições de perdas por imparidade	(72.080)	(110.883)	(10.858)	-	(193.821)
Aquisições de filiais (Nota 4.1)	2.190.069	3.149.850	114.302	-	5.454.221
Desinvestimento	(804.005)	(55.672.059)	(6.283.040)	(1.282)	(62.760.386)
Alienações de filiais (Nota 4.2)	(9.966.874)	(16.268.738)	(3.412.814)	-	(29.648.426)
Variações cambiais	64.305	141.847	9.923	-	216.075
Transferências	(256.716)	(1.285.785)	(1.080.573)	(8.264)	(2.631.338)
Saldo final a 30 de setembro de 2021	464.341.646	1.083.452.506	202.121.826	199.484	1.750.115.462
<b>VALOR LÍQUIDO</b>					
A 30 de setembro de 2021	911.870.068	652.731.348	68.128.890	34.677.008	1.667.407.314

O investimento inclui a aquisição de ativos de aproximadamente 95,7 milhões de euros (80 milhões de euros em 2020), associados essencialmente a aberturas e operações de remodelação de lojas dos segmentos de retalho do Grupo.

O desinvestimento é composto principalmente pela alienação de 17 lojas e o encerramento de 14 lojas da Worten Espanha decorrente do plano de otimização da operação espanhola da Worten e pela alienação de um terreno no segmento da Sonae MC.

## 8. Ativos intangíveis

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, o movimento ocorrido no valor dos ativos intangíveis, bem como nas respetivas amortizações e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

	Propriedade industrial	Software	Outros ativos intangíveis	Ativos intangíveis em curso	Total ativos intangíveis
<b>ATIVO BRUTO</b>					
Saldo inicial a 1 de janeiro de 2021	233.724.899	492.244.349	101.174.813	42.403.366	869.547.427
Investimento	27.194	691.240	21.350	49.496.246	50.236.030
Aquisições de filiais	-	-	15.000	-	15.000
Desinvestimento	(120)	(16.516.476)	-	(476.967)	(16.993.563)
Alienações de filiais (Nota 4.2)	(1.518.248)	(2.152.905)	-	(4.310)	(3.675.463)
Transferências	21.008.389	3.123.393	9	(23.572.723)	559.068
Saldo final a 30 de setembro de 2021	253.242.114	477.389.601	101.211.172	67.845.612	899.688.499
<b>AMORTIZAÇÕES E PERDAS POR IMPARIDADE ACUMULADAS</b>					
Saldo inicial a 1 de janeiro de 2021	48.229.268	354.978.760	52.963.497	-	456.171.525
Amortizações do período	2.852.459	28.692.772	3.652.479	-	35.197.710
Diminuições de perdas por imparidade (Nota 19)	-	(275.007)	-	-	(275.007)
Aquisições de filiais	-	-	15.000	-	15.000
Desinvestimento	-	(16.513.817)	-	-	(16.513.817)
Alienações de filiais (Nota 4.2)	(1.517.277)	(2.035.832)	-	-	(3.553.109)
Transferências	16.907.024	(16.935.816)	9	-	(28.783)
Saldo final a 30 de setembro de 2021	66.471.474	347.911.060	56.630.985	-	471.013.519
<b>VALOR LÍQUIDO</b>					
A 30 de setembro de 2021	186.770.640	129.478.541	44.580.187	67.845.612	428.674.980

Em 30 de setembro de 2021 o fluxo "Investimento" do período relativo a ativos intangíveis em curso, inclui cerca de 37,3 milhões de euros relacionados com projetos informáticos e desenvolvimento de software. No referido valor estão incluídos cerca de 13,2 milhões de euros de capitalização de custos com o pessoal, referentes a trabalhos para a própria empresa.

## 9. Direitos de uso

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, o detalhe e o movimento ocorrido no valor dos direitos de uso, bem como nas respetivas amortizações, foi o seguinte:

	Terrenos e Edifícios	Viaturas Ligeiras	Outros ativos	Total dos ativos sob direitos de uso
<b>ATIVO BRUTO</b>				
Saldo inicial a 1 de janeiro de 2021	1.546.044.095	97.032.923	2.787.283	1.645.864.301
Aumentos	54.324.179	8.114.403	1.243.237	63.681.819
Aquisições de filiais (Nota 4.1)	2.547.150	-	313.780	2.860.930
Efeito da conversão cambial	132.242	15.179	1.204	148.625
Diminuições e abates	(67.942.739)	(5.512.931)	(786.014)	(74.241.684)
Alienações de filiais (Nota 4.2)	(7.020.413)	(750.293)	-	(7.770.706)
Saldo final a 30 de setembro de 2021	1.528.084.514	98.899.281	3.559.490	1.630.543.285
<b>AMORTIZAÇÕES E PERDAS POR IMPARIDADE ACUMULADAS</b>				
Saldo inicial a 1 de janeiro de 2021	543.547.696	47.080.585	1.406.459	592.034.740
Depreciações do período	76.267.701	17.997.696	461.277	94.726.674
Efeito da conversão cambial	17.288	319	649	18.256
Diminuições e abates	(35.110.400)	(2.089.734)	(86.248)	(37.286.382)
Utilização de perdas por imparidade	(28.560.450)	-	-	(28.560.450)
Alienações de filiais (Nota 4.2)	(4.491.536)	(387.391)	-	(4.878.927)
Saldo final a 30 de setembro de 2021	551.670.299	62.601.475	1.782.137	616.053.911
<b>VALOR LÍQUIDO</b>				
A 30 de setembro de 2021	976.414.215	36.297.806	1.777.353	1.014.489.374

As responsabilidades relativas aos direitos de uso estão registadas nas rubricas de passivo de locação não corrente e corrente no valor de respetivamente 1.082 milhões de euros e 97 milhões de euros (1.100 milhões de euros e 107 milhões de euros a 31 de dezembro de 2020).

Na demonstração de resultados consolidados foram reconhecidos 94,7 milhões de euros relativos a amortizações do período (94,7 milhões de euros em 30 de setembro de 2020) e 55,8 milhões de euros de juros relativos à atualização da dívida (55,2 milhões de euros em 30 de setembro de 2020).

O saldo da rubrica “Utilização de perdas por imparidade” está relacionado com o abate de contratos com direitos de uso já em imparidade, decorrente do plano de otimização da operação espanhola da Worten.

## 10. Goodwill

O valor de Goodwill é alocado a cada um dos segmentos de negócios e dentro destes a cada um dos grupos homogêneos de unidades geradoras de caixa, como segue:

- Sonae MC, Worten e Sonae Fashion - O valor do Goodwill é alocado a cada um dos segmentos de negócio, e alocados a cada um dos grupos homogêneos de unidades geradoras de caixa, nomeadamente a cada uma das insígnias do segmento repartido por país, e a cada um dos imóveis no caso do segmento Sonae MC;
- Sonae Sierra - O valor do Goodwill deste segmento é alocado essencialmente a operação de “property management”; e
- Sonae IM - O valor de Goodwill deste segmento é relativo ao negócio de Tecnologia.

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a rubrica “Goodwill” tinha a seguinte composição por segmento e país:

Insígnia	30 set 2021				
	Portugal	Espanha	Reino Unido	Outros países	Total
Sonae MC	486.369.406	19.440.000	-	-	505.809.406
Worten	75.471.392	-	-	-	75.471.392
Sonae Fashion	53.097.133	-	-	-	53.097.133
Sonae IM	2.059.740	1.641.824	-	10.971.314	14.672.878
Sonae Sierra	18.159.949	-	-	-	18.159.949
Outros	-	-	61.694.452	-	61.694.452
	635.157.620	21.081.824	61.694.452	10.971.314	728.905.210

Insígnia	31 dez 2020				
	Portugal	Espanha	Reino Unido	Outros países	Total
Sonae MC	493.804.759	19440.000	-	-	513.244.759
Worten	71.641.425	-	-	-	71.641.425
Sonae Fashion	53.097.133	-	-	-	53.097.133
Sonae IM	2.059.740	1.641.824	-	10.971.314	14.672.878
Sonae Sierra	18.159.949	-	-	-	18.159.949
	<b>638.763.006</b>	<b>21.081.824</b>	-	<b>10.971.314</b>	<b>670.816.144</b>

Durante o período findo em 30 de setembro de 2021 e do exercício findo a 31 de dezembro de 2020, o movimento ocorrido no Goodwill, bem como nas respetivas perdas por imparidade, foi o seguinte:

	30 set 2021	31 dez 2020
<b>Valor Bruto:</b>		
Saldo inicial	690.068.076	689.116.464
Recalculo do goodwill por efeito da variação do justo valor dos ativos adquiridos	-	3.066
Alienação de filiais	-	(385.070)
Aquisição de filiais (nota 4.1)	65.524.419	-
Outras variações	-	1.333.616
<b>Saldo final</b>	<b>755.592.495</b>	<b>690.068.076</b>
<b>Perdas por imparidade acumuladas:</b>		
Saldo inicial	19.251.932	10.220.952
Aumentos	7.435.353	9.416.050
Alienações	-	(385.070)
<b>Saldo final</b>	<b>26.687.285</b>	<b>19.251.932</b>
<b>Valor líquido</b>	<b>728.905.210</b>	<b>670.816.144</b>

## 11. Investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas

### 11.1 Decomposição do valor contabilístico de Investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas

O valor das participações em empreendimentos conjuntos e associadas pode ser analisado como segue:

Investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas	30 set 2021	31 dez 2020
Investimentos em empreendimentos conjuntos	833.294.518	803.076.597
Investimentos em associadas	754.781.299	745.306.617
<b>Total</b>	<b>1.588.075.816</b>	<b>1.548.383.214</b>

O detalhe por empresa dos investimentos em empreendimentos conjuntos é como segue:

FIRMA	30 set 2021	31 dez 2020
<b>Sonae MC</b>		
Maremor Beauty & Fragances, S.L.	154.762	139.077
Sohi Meat Solutions - Distribuição de Carnes, SA	4.019.739	3.364.636
<b>Sonae Sierra</b>		
Arrábidoshopping- Centro Comercial, S.A.	25.997.355	24.706.808
Gaishopping-I- Centro Comercial, S.A.	27.364.081	26.089.855
L.C. Malheiro II, SGPS, SA	2.097.775	2.097.775
Madeirashopping- Centro Comercial, S.A.	17.749.540	15.730.334
North Tower B.V.	2.669.658	2.689.711
Pantheon Plaza B.V.	2.826.933	3.030.384
Park Avenue Development of Shopping Centres S.A.	(426.612)	(440.471)
Parque Atlântico Shopping - Centro Comercial, S.A.	16.126.110	14.915.927
Proyecto Cúcuta S.A.S.	3.421.239	3.910.624
1) Pud Sri	-	5.743.385
SC Aegean B.V.	3.934.089	3.929.667
Sierra Balmain Asset Management sp. zo.o.	(104.037)	(345.912)
Sierra Central S.A.S.	84.502	50.898
Sierra LM, SGPS, S.A.	1.044.420	886.785
Via Catarina- Centro Comercial, S.A.	9.185.552	9.116.612
<b>Sonae FS</b>		
MDS SGPS, S.A. (consolidado)	20.885.955	20.863.149
<b>Sonae IM</b>		
Unipress - Centro Gráfico, Lda	529.697	528.871
<b>NOS</b>		
ZOPT, SGPS, SA (consolidado)	693.089.061	662.983.284
<b>Sonae SGPS</b>		
Mktplace- Comércio Eletrónico, SA	2.644.697	3.085.198
<b>Investimentos em empreendimentos conjuntos</b>	<b>833.294.518</b>	<b>803.076.597</b>



1) Empresa alienada durante o primeiro trimestre de 2021.

## Investimento financeiro na NOS

O valor da demonstração de resultados da Zopt incorpora do resultado líquido do período da NOS, do resultado líquido do período da Zopt e dos impactos em resultado do processo de alocação do justo valor aos ativos e passivos adquiridos pela Zopt.

A 30 de setembro de 2021 foi entendido que os pressupostos assumidos nos testes de imparidade realizados em 2020 não tiveram variações relevantes.

Relativamente às participações financeiras da ZOPT na Finstar e ZAP Media (consolidado Finstar), é convicção do Conselho de Administração da NOS e da ZOPT que o arresto de património à Sra. Eng<sup>a</sup> Isabel dos Santos, no caso concreto às participações por esta detidas na Finstar e ZAP Media (onde detém 70% do capital) não altera o perfil de controlo, neste caso controlo-conjunto tal como definido na IFRS 11, não sendo de esperar consequências relevantes para a gestão operacional das sociedades, para além de restrições na distribuição de dividendos nessas sociedades.

No dia 4 de abril de 2020, a SONAE COM foi informada pela sua participada ZOPT da comunicação por esta recebida do Tribunal Central de Instrução Criminal de Lisboa ("Tribunal") de proceder ao arresto preventivo de 26,075% do capital social da NOS, correspondente a metade da participação social na NOS detida pela ZOPT e, indiretamente, pelas empresas Unitel International Holdings, BV e Kento Holding Limited", controladas pela Sra. Eng<sup>a</sup> Isabel dos Santos. Nos termos da referida comunicação, as ações arrestadas (134.322.268,5 ações) ficariam privadas do exercício de direito de voto e do direito a receber dividendos, devendo estes últimos ser depositados na Caixa Geral de Depósitos, S.A. à ordem do Tribunal. A outra metade da participação da ZOPT no capital social da NOS, correspondente a idêntica percentagem de 26,075% — e que, pelo menos em linha com o critério utilizado pelo Tribunal, corporiza os 50% detidos na ZOPT pela SONAE COM — não foi objeto do arresto, nem os direitos que lhe são inerentes foram alvo de qualquer limitação.

É entendimento dos Conselhos de Administração da ZOPT e da SONAE COM que a medida de arresto decretada é ilegítima e ofende diversos direitos fundamentais da ZOPT — terceira em relação ao arresto decretado —, não tendo qualquer fundamento jurídico e não sendo legalmente passível de determinar a privação de direitos de voto, nem sequer de inibir o titular das ações arrestadas de continuar a exercer esses direitos, privação essa que se entende por isso, ser nula e de nenhum efeito. Neste sentido, a ZOPT deduziu embargos de terceiros.

No dia 12 de junho de 2020, foi a ZOPT notificada do despacho proferido pelo Tribunal Central de Instrução Criminal de Lisboa, que a autoriza a exercer o direito de voto correspondente aos 26,075% do capital social da NOS preventivamente arrestados à ordem do referido Tribunal. Esta notificação reforça o entendimento dos Conselhos de Administração da ZOPT e da Sonaecom, segundo o qual as condições de controlo da ZOPT sobre a NOS estão cumpridas, e que aquela medida não terá efeitos materiais no controlo desta empresa.

Ainda no mês de junho de 2020, o Juiz de Instrução rejeitou os embargos de terceiro deduzidos pela ZOPT com fundamento em incompetência dos tribunais portugueses para os apreciar e decidir, decisão essa que, tendo sido objeto de recurso pela ZOPT, foi revogada pelo Tribunal da Relação, já em 2021, aguardando-se ulteriores desenvolvimentos, designadamente a pronúncia judicial sobre os embargos/arresto.

A 19 de agosto a Sonaecom comunicou a intenção dos acionistas da ZOPT (a própria Sonaecom, a Unitel International Holdings, BV e a Kento Holding Limited) em liquidar a sociedade, mantendo-se a Sonaecom como acionista de referência da NOS. À data ainda não foram promovidas as diligências para a dissolução da ZOPT.

No último trimestre de 2020, foi ainda decretado o arresto de 233.790.325 ações correspondentes a 32,65% do capital da ZOPT detido pela UNITEL, com privação do exercício do direito de voto e do direito a receber dividendos, e 124.234.675 ações correspondentes a 17,35% do capital da ZOPT detidas pela KENTO, igualmente com privação do exercício do direito de voto e do direito a receber dividendos. Adicionalmente, em janeiro de 2021, a ZOPT foi ainda notificada pela Caixa Geral de Depósitos (C.G.D.), na qualidade de entidade beneficiária do penhor das ações detidas pela Kento na ZOPT, referindo estar investida da faculdade de exercer os direitos de voto inerentes às Ações, e todos os demais direitos inerentes, e de que a Kento estava privada de exercer tais direitos sem a autorização prévia, expressa e por escrito da C.G.D. É entendimento do Conselho de Administração da ZOPT, que sempre que não esteja em causa a tutela do valor económico das ações, no exercício dos direitos de voto, a C.G.D. como credor pignoratício da Kento, deverá atuar de acordo com as instruções desta, o que significa votar no sentido definido pela Kento.



## Provisões do Grupo ZOPT

A evolução nas provisões ocorridas durante os primeiros 9 meses de 2021 face a 31 de dezembro de 2020 foram as seguintes:

### Ações da MEO contra a NOS Madeira e NOS Açores e da NOS SA contra a MEO

O tribunal proferiu despacho, no dia 16.03.2021, e deu sem efeito as demais datas pré-agendadas para a realização da audiência final. Na presente data aguardamos agendamento de novas datas para realização da audiência de julgamento. É entendimento do Conselho de Administração, corroborado pelos advogados que acompanham o processo, de que existem, em termos formais e substantivos, boas probabilidades de a NOS SA poder obter vencimento na ação, até pelo facto de a MEO já ter sido condenada, pelos mesmos ilícitos, pela ANACOM.

### Tarifas de interligação

Em 30 de junho de 2021, existem saldos em aberto com operadores nacionais, registados nas rubricas de clientes e fornecedores, no montante de 37.139.253 euros e 43.475.093 euros, respetivamente, que resultam de um diferendo mantido, entre a subsidiária, NOS SA e essencialmente, a MEO – Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A. (anteriormente designada TMN-Telecomunicações Móveis Nacionais, S.A.), relativo à indefinição dos preços de interligação do ano de 2001. Na parte desta disputa com a MEO que estava em juízo, o resultado foi totalmente favorável à NOS SA, tendo já transitado em julgado. Em março de 2021, a MEO instaurou nova ação contra a NOS, na qual reclama a fixação do preço dos serviços de interligação entre a TMN e a Optimus relativo a 2001 em 55\$00 (€ 0,2743) por minuto. A NOS apresentou contestação no início do mês de junho impugnando o peticionado pela MEO, estando, neste momento, a decorrer o prazo para realização das demais diligências processuais.

## Outros assuntos grupo ZOPT (COVID-19)

Com o surgimento, propagação e infeção do novo coronavírus (Covid-19), foram tomadas diversas medidas de contenção do vírus com impactos estimados muito significativos na economia portuguesa, assim como noutras economias, nomeadamente, limitações aos direitos de deslocação e encerramento de diversas instalações e estabelecimentos.

Na incerteza desta ameaça, é fundamental que as empresas delineiem e implementem, em tempo oportuno, planos de contingência estruturados e eficientes que garantam a proteção do colaborador e a continuidade do negócio ou que, pelo menos, atenuem os efeitos daí decorrentes.

Como se tem verificado, trata-se de uma situação de extrema incerteza e muito dinâmica, o que torna extremamente difícil estimar impactos, os quais têm sempre de considerar vários cenários e inúmeras variáveis. Evidência dessa dificuldade, são as quedas históricas e volatilidade acentuada das bolsas, um pouco por todo o Mundo; as grandes variações ocorridas nos últimos trimestres das projeções futuras de indicadores macroeconómicos, bem como a disparidade dessas projeções entre os vários organismos.

O detalhe por empresa dos investimentos em associadas é como segue:

FIRMA	30 set 2021	31 dez 2020
<b>Sonae MC</b>		
Sempre a Postos - Produtos Alimentares e Utilidades, Lda	843.943	564.095
<b>Sonae Sierra</b>		
3shoppings - Holding, SGPS, S.A.	12.136.123	11.766.625
Aliansce Sonae Shopping Centers, S.A.	79.326.961	79.756.902
Area Sur Shopping, S.L.	7.395.062	6.608.184
Fundo Investimento Imobiliário Parque Dom Pedro Shopping Center ("FIIPDPSH")	10.406.973	10.656.984
Fundo Investimento Imobiliário Shop, Parque Dom Pedro ("FIISHPDP")	101.800.498	103.727.336
Iberia Shop.C. Venture Coöperatief U.A. ("Iberia Coop")	13.651.123	15.165.196
Le Terrazze - Shopping Centre 1 Srl	6.503.950	6.352.246
Mercado Urbano - Gestão Imobiliária, S.A.	1.219.286	1.211.277
Olimpo Real Estate Portugal, SIGI, S.A.	2.633.005	2.517.550
Olimpo Real Estate SOCIMI, S.A.	7.824.308	7.767.842
Serra Shopping- Centro Comercial, S.A.	1.030.501	981.615
Sierra European Retail Real Estate Assets Holdings, BV ("Sierra BV")	221.004.644	219.242.750
Sierra Portugal Feeder 1	2.093.010	2.052.163
Sierra Portugal Real Estate ("SPF")	20.296.897	19.742.422
Signal Alpha Republica I, S.A.	247.425	-
Signal Alpha Republica II, Lda.	44.732	-
Trivium Real Estate Socimi, S.A.	25.391.986	25.515.219
Zenata Commercial Project	2.111.168	2.015.742
<b>Sonae IM</b>		
Alfaros SARL	4.537	9.975
Armaril Venture Partners - Sociedade de Capital de Risco, SA (Armaril)	1	1
Fundo de Capital de Risco Armilar Venture Partners II (Armaril II)	76.826.312	96.578.403
Fundo de Capital de Risco Armilar Venture Partners III (Armaril III)	52.841.378	31.302.286
Fundo de Capital de Risco Espirito Santo Ventures Inovação e Internacionalização (AVP I+I)	15.224.032	16.025.833
Probe.ly - Soluções de Cibersegurança, Lda	107.824	133.897
1) Secucloud GMBH	-	1.671.708
Suricate Solutions	20.957	15.520
Outros	3.240	19.728
<b>Sonae SGPS</b>		
Iberian Sports Retail Group (ISRG)	93.791.423	83.905.118
<b>Investimentos em associadas</b>	<b>754.781.299</b>	<b>745.306.617</b>

1) Associada alienada durante o primeiro semestre de 2021.

No período findo em 30 de setembro de 2021, a variação no valor da participação no Fundo Armilar II, além da variação decorrente da apropriação dos resultados do fundo, está relacionado essencialmente, com o feito decorrente de alterações ao Regulamento dos Fundos Armilar, no qual o valor relativo ao incentivo contratual (Incentive Scheme) a pagar à Sociedade Gestora do Fundos, registado em "Provisões" no montante de 28.781.305 euros, foi reclassificado para "Investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas".

## 11.2 Movimento ocorrido durante o período

Durante o período findo em 30 de setembro de 2021, o movimento ocorrido no valor dos investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas, foi o seguinte:

Investimentos em empreendimentos conjuntos	30 set 2021		
	Valor proporção nos capitais próprios	Goodwill	Total do investimento
Saldo em 1 de Janeiro	711.852.013	91.224.584	803.076.597
Aumentos de capital no período	1.860.429	-	1.860.429
Alienações no período	(4.868.699)	(874.686)	(5.743.385)
Equivalência patrimonial:			
Efeito em ganhos e perdas relativas a empreendimentos conjuntos	33.257.504	-	33.257.504
Efeito em capitais próprios e interesses sem controlo	843.373	-	843.373
	<b>742.944.620</b>	<b>90.349.898</b>	<b>833.294.518</b>

Investimentos em associadas	30 set 2021		
	Valor proporção nos capitais próprios	Goodwill	Total do investimento
Saldo em 1 de Janeiro	660.608.261	84.698.356	745.306.617
Transferência de "Provisões não correntes" ( Nota 19)	(29.774.345)	-	(29.774.345)
Aumentos de capital no exercício	1.038.059	-	1.038.059
Aquisições durante o período	389.543	13.051	402.594
Diminuições de capital no período	(5.805.240)	-	(5.805.240)
Alienações do período	(1.310)	-	(1.310)
Equivalência patrimonial:			
Efeito em ganhos e perdas relativas a associadas	43.110.627	-	43.110.627
Dividendos distribuídos	(3.348.611)	-	(3.348.611)
Efeito em capitais próprios e interesses sem controlo	3.484.875	-	3.484.875
Outros	368.033	-	368.033
	<b>670.069.892</b>	<b>84.711.407</b>	<b>754.781.299</b>

O efeito em capitais próprios e interesses sem controlo resulta fundamentalmente do efeito de conversão cambial das empresas com moeda funcional diferente do euro.

## 12. Ativos financeiros ao justo valor

### 12.1 Através da demonstração de resultados

O valor dos ativos financeiros ao justo valor através de resultados pode ser analisado como segue:

Firma	Sede Social	Demonstração da posição	
		30 set 2021	31 dez 2020
<b>Sonae MC</b>			
Inscó - Insular de Hipermerc., SA	Ponta Delgada	4.748.744	4.748.744
Sportessence - Sport Retail, SA	Ponta Delgada	595.964	595.964
		<b>5.344.708</b>	<b>5.344.708</b>
<b>Sonae IM</b>			
Arctic Wolf Networks, Inc	Delaware	24.442.888	46.129.113
Arjaka	Colorado (USA)	1.369.362	-
Case on IT	Madrid	2.244.539	4.402.087
CB4	Israel	-	3.278.059
CellWise	Singapura	8.452.794	7.976.142
ciValue	Yokneam (Israel)	1.934.531	1.825.443
Daisy Intelligence	Canadá	1.124.363	1.050.496
Jscrambler	Porto	3.828.724	1.550.000
Omertia, Ltd.	Londres	8.007.891	7.664.992
Portainer	Nova Zelândia	431.815	-
Reblaze	St. Louis	2.374.983	2.241.058
Sales Layer	Valência	2.500.358	2.500.358
Sellforte	Finlândia	2.500.003	-
Sixgill Ltd	Israel	5.181.780	4.889.580
ViSenze	Singapura	2.520.766	2.378.620
Weaveworks	San Francisco (USA)	4.318.149	4.074.649
Habit Analytics	Évora	790.804	715.854
Citcon	San Jose (USA)	4.318.150	-
Replai	Porto	2.293.897	-
Talkai	Porto	1.836.895	-
Outros ativos financeiros		1.457.884	1.647.613
		<b>81.930.576</b>	<b>92.324.064</b>
<b>Ativos financeiros ao justo valor através de resultados</b>		<b>87.275.284</b>	<b>97.668.772</b>

Em 30 de setembro de 2021, a redução no valor do investimento na Arctic Wolf inclui a venda de 50% da participação detida pelo valor de 36,4 milhões de euros, tendo gerado uma mais valia de 11,2 milhões de euros (líquida de custos com a operação de 1,1 milhões de euros).

Durante o mês de setembro de 2021, a CB4 foi totalmente adquirida pela GAP, tendo a Sonae IM vendido a sua participação por 8,55 milhões de euros. A alienação gerou uma mais valia de 5,1 milhões de euros (3,9 milhões de euros líquida de imposto).

## 12.2 Através do rendimento integral

O valor dos ativos financeiros ao justo valor através do outro rendimento integral pode ser analisado como segue:

Firma	Sede Social	Demonstração da posição	
		30 set 2021	31 dez 2020
Sonae			
NOS SGPS, SA	Lisboa	132.164.000	108.604.000
Sonae IM			
Deepfence	Califórnia	2.159.075	2.037.325
Eat Tasty	Vila Nova Famalicão	259.696	259.696
Iriu sRisk	Saragoça	1.416.514	1.416.514
Nextail Labs, SL	Madrid	1.628.759	1.628.759
Sensei	Castelo Branco	405.900	405.900
StytleSage, Inc.	Delaware	1.520.135	1.378.547
Outros ativos financeiros		211.877	173.048
		7.601.957	7.299.789
Ativos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral		139.765.957	115.903.789

## 12.3 Movimento ocorrido no período

Durante o período findo a 30 de setembro de 2021, o movimento ocorrido no valor dos ativos financeiros ao justo valor, foi o seguinte:

Investimentos ao justo valor através de outro rendimento integral e através de resultados	30 set 2021	31 dez 2020
Justo valor (líquido de perdas por imparidade) em 1 de janeiro	213.572.561	63.712.062
Aumentos durante o exercício	10.687.272	156.870.708
Diminuições durante o exercício	(27.550.065)	-
Aumento/(diminuição) do justo valor através de resultados	6.469.111	21.709.652
Aumento/(diminuição) do justo valor através de rendimento integral	23.862.362	(28.192.640)
Outros	-	(527.221)
	227.041.241	213.572.561

As diminuições no período são essencialmente explicadas pela alienação parcial da participação detida na Arctic Wolf e pela alienação da totalidade da participação na CB4.

A diferença entre o saldo da rubrica "Aumento/(diminuição) do justo valor através de resultados" e o saldo divulgado na demonstração do rendimento integral é explicada pela mais valia gerada na alienação das participações mencionadas no parágrafo anterior.

## 13. Impostos diferidos

O detalhe dos Ativos e Passivos por impostos diferidos em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, de acordo com as diferenças temporárias que os geraram, é o seguinte:

	Ativos por impostos diferidos		Passivos por impostos diferidos	
	30 set 2021	31 dez 2020	30 set 2021	31 dez 2020
Diferença entre o justo valor e o custo histórico	4.176.754	4.080.627	86.760.432	86.948.484
Diferenças temporárias em ativos tangíveis e intangíveis	570.945	878.819	85.700.180	83.639.246
Diferença temporária em goodwill negativo e aplicação do método da equivalência patrimonial	-	-	32.983.438	27.782.492
Provisões e perdas por imparidade de ativos não aceites fiscalmente	14.926.672	20.038.528	-	-
Imparidade de ativos	-	-	639.053	639.053
Valorização de instrumentos derivados de cobertura	790.786	844.932	980.186	137.828
Amortização do goodwill para efeitos fiscais em Espanha	-	-	38.099.153	33.736.643
Reavaliações de ativos fixos tangíveis	-	-	538.200	594.018
Prejuízos fiscais reportáveis	31.698.692	22.098.962	-	-
Mais / menos valias reinvestidas	-	-	119.639	137.055
Benefícios fiscais	36.391.501	26.121.341	-	-
Direitos de uso	263.664.310	277.241.211	230.231.696	245.406.220
Outros	7.203.627	6.768.384	1.298.077	82.034
	359.423.287	358.072.804	477.350.054	479.103.073

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a taxa de imposto a utilizar nas empresas em Portugal, para o apuramento dos impostos diferidos ativos relativos a prejuízos fiscais é de 21%. No caso de diferenças temporárias positivas ou negativas com origem em empresas portuguesas a taxa a utilizar é de 22,5%, acrescida da taxa da derrama estadual nas empresas em que se perspetiva o pagamento da mesma nos períodos de reversão esperada dos impostos diferidos associados. Para as empresas ou sucursais localizadas noutros países foram utilizadas as respetivas taxas aplicáveis em cada jurisdição.

## 14. Outros investimentos

O detalhe dos outros investimentos a 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, é o seguinte:

	30 set 2021	
	Não correntes	Correntes
<b>Outros investimentos:</b>		
Justo valor (líquido de perdas por imparidade) em 1 de janeiro	14.266.208	-
Aumentos durante o período	1.558.709	-
Diminuições durante o período	(443.947)	-
Aumento/(diminuição) do justo valor através de rendimento integral	-	-
Mudança de método	(123.090)	-
Outros investimentos:	(538.392)	-
<b>Justo valor (líquido de perdas por imparidade) em 30 de set.</b>	<b>14.719.488</b>	<b>-</b>
<b>Instrumentos financeiros derivados outros</b>		
Justo valor em 1 de janeiro	-	3.303.370
Aumento/(diminuição) do justo valor	-	23.077.509
<b>Justo valor em 30 de setembro</b>	<b>-</b>	<b>26.380.879</b>
<b>Instrumentos financeiros outros</b>		
Justo valor em 1 de janeiro	-	42.512
Aumento/(diminuição) do justo valor	-	(42.029)
<b>Justo valor em 30 de setembro</b>	<b>-</b>	<b>483</b>
	<b>14.719.488</b>	<b>26.381.361</b>

## 15. Caixa e equivalentes de Caixa

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro 2020 o detalhe de Caixa e equivalentes de caixa era o seguinte:

	30 set 2021	31 dez 2020
<b>Caixa e equivalentes de caixa na demonstração da posição financeira</b>	<b>747.897.887</b>	<b>763.302.610</b>
Descobertos bancários (Nota 18)	(619.185)	(11.291.60)
<b>Caixa e equivalentes de caixa na demonstração dos fluxos de caixa</b>	<b>747.278.702</b>	<b>752.173.450</b>

## 16. Resultados transitados

A variação no saldo da rubrica de resultados transitados é na sua maioria justificada pelo impacto de aproximadamente 205 milhões de euros, consequência da alienação de 24,99% do capital detido na Sonae MC conforme referido na nota 17.

## 17. Interesses que não controlam

Durante o período findo em 30 de setembro de 2021, o movimento ocorrido nos interesses que não controlam foi o seguinte:

Interesses que não controlam	30 set 2021						
	Sonae MC	Worten	Sonae Sierra	Sonae Fashion	Sonae IM - Sonaecom, SGPS, SA	Outros	Total
Saldo inicial a 1 de janeiro de 2021	50.116.945	518.402	286.810.588	(774.070)	111.100.688	(709.424)	447.063.129
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	(3.161.506)	-	(3.161.506)
Variação de percentagem em subsidiárias	177.720.597	-	(84.166.902)	-	(1.619.204)	822.280	92.756.771
Entrega e atribuição de ações aos colaboradores por extinção de obrigação	133.113	-	-	-	-	-	133.113
Variação resultante da conversão cambial	2.176.751	-	-	(74.437)	(32.553)	27.750	2.097.511
Variação no justo valor dos ativos disponíveis para venda	-	-	-	-	47.741	-	47.741
Diminuição de capital	-	-	(426.348)	-	-	-	(426.348)
Variação das reservas de cobertura	3.917.436	-	232.603	-	-	-	4.150.039
Outras variações	1125.309	-	375.882	69.391	302.905	(107.030)	1.766.457
Resultado do período atribuível aos interesses que não controlam	24.386.419	342.056	4.179.497	(251.526)	6.719.816	(125.032)	35.251.230
<b>Saldo final em 30 de setembro de 2021</b>	<b>259.576.570</b>	<b>860.458</b>	<b>207.005.320</b>	<b>(1.030.642)</b>	<b>113.357.887</b>	<b>(91.456)</b>	<b>579.678.137</b>

A rubrica "Variação de percentagem em subsidiárias" no segmento Sonae MC é justificada na sua maioria por duas operações com contributos opostos; o impacto da venda de 24,99% do capital detido na Sonae MC à Camoens Investments S.á r. l, que originou um aumento de aproximadamente 205 milhões de euros e em sentido contrário o impacto da venda do remanescente da participação da Maxmat, que originou uma diminuição de aproximadamente 27 milhões de euros.

Adicionalmente, no segmento Sonae Sierra, a variação na rubrica "Variação de percentagem em subsidiárias" é relativa à concretização da aquisição adicional de 10% do capital da Sonae Sierra detidos pela Grosvenor Investments por 82 milhões de euros, passando assim o Grupo a deter 80% da referida subsidiária.

## 18. Empréstimos

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 os empréstimos tinham o seguinte detalhe:

	30 set 2021		31 dez 2020	
	Montante utilizado		Montante utilizado	
	Corrente	Não Corrente	Corrente	Não Corrente
Empréstimos bancários	251.013.553	709.300.083	177.139.325	1.006.897.412
Empréstimos por obrigações	321.349.955	366.664.278	9.849.955	687.699.113
Outros empréstimos	1.649.016	1.277.662	6.367.713	1.806.789
<b>Total empréstimos</b>	<b>574.012.525</b>	<b>1.077.242.023</b>	<b>193.356.993</b>	<b>1.696.403.314</b>

	30 set 2021		31 dez 2020	
	Montante utilizado		Montante utilizado	
	Corrente	Não Corrente	Corrente	Não Corrente
<b>Empréstimos bancários</b>				
Sonae SGPS, SA - papel comercial	205.000.000	180.000.000	67.865.000	380.000.000
Sonae SGPS, SA 2016/2023	10.000.000	30.000.000	10.000.000	30.000.000
Sonae SGPS, SA 2020/2025	-	25.000.000	-	25.000.000
Sonae SGPS, SA 2020/2027	-	50.000.000	-	30.000.000
Sonae MC SGPS, SA - papel comercial	-	103.635.893	-	140.000.000
Filial da Sonae MC / 2014/2023	-	50.000.000	-	50.000.000
Filial da Sonae MC / 2015/2023	-	-	-	20.000.000
Filial da Sonae MC / 2017/2025	-	-	3.333.333	13.333.333
Sonae MC / 2018/2025	-	55.000.000	-	55.000.000
Filial da Sonae MC / 2020/2025	-	55.000.000	-	55.000.000
Filial da Sonae SGPS / 2014/2021	-	-	20.000.000	-
Filial da Sonae SGPS / 2019/2023	-	-	-	50.000.000
Filial da Sonae SGPS - papel comercial	-	-	5.000.000	15.000.000
Sonae Sierra SGPS, SA - papel comercial	25.000.000	-	10.000.000	15.000.000
Sonae Sierra / 2018/2022	-	10.000.000	-	10.000.000
Filial da Sonae Sierra / 2015/2023	5.200.000	109.200.000	5.200.000	113.100.000
Filial da Sonae Sierra / 2016/2026	-	36.300.000	41.300.000	-
Outros	5.361.593	6.231.444	3.614.637	7.052.922
	<b>250.561.593</b>	<b>710.367.337</b>	<b>166.312.970</b>	<b>1.008.486.255</b>
Descobertos bancários (Nota 15)		619.185		11.129.160
Custos de montagem de financiamentos		(167.225)		(302.805)
<b>Empréstimos bancários</b>	<b>251.013.553</b>	<b>709.300.083</b>	<b>177.139.325</b>	<b>1.006.897.412</b>

	30 set 2021		31 dez 2020	
	Montante utilizado		Montante utilizado	
	Corrente	Não Corrente	Corrente	Não Corrente
<b>Empréstimos por obrigações</b>				
Obrigações Sonae SGPS /2019/2026	50.000.000	-	-	50.000.000
Obrigações Sonae SGPS /2020/2027	160.000.000	-	-	160.000.000
Obrigações ESG Sonae SGPS /2020/2025	-	50.000.000	-	50.000.000
Obrigações ESG Sonae SGPS /2020/2025	4.000.000	16.000.000	-	20.000.000
Obrigações Sonae MC / Dezembro 2015/2024	-	50.000.000	-	50.000.000
Obrigações Sonae MC / Maio 2015/2022	75.000.000	-	-	75.000.000
Obrigações Sonae MC / Dezembro 2019/2024	-	30.000.000	-	30.000.000
Obrigações Sonae MC / Abril 2020/2027	-	95.000.000	-	95.000.000
Obrigações Sonae MC / Julho 2020/2025	-	50.000.000	-	50.000.000
Obrigações Sonae MC / Julho 2020/2025	22.500.000	-	-	22.500.000
Obrigações Sonae Sierra 2018/2025	10.000.000	30.000.000	10.000.000	40.000.000
Obrigações Sonae Sierra 2018/2023	-	25.000.000	-	25.000.000
Obrigações Sonae Sierra 2018/2023	-	25.000.000	-	25.000.000
Custos de montagem de financiamentos	(150.045)	(4.335.722)	(150.045)	(4.800.887)
<b>Empréstimos por obrigações</b>	<b>321.349.955</b>	<b>366.664.278</b>	<b>9.849.955</b>	<b>687.699.113</b>
Outros empréstimos	734.499	1.277.662	701.251	1.806.789
Instrumentos derivados	914.517	-	5.666.462	-
<b>Outros empréstimos</b>	<b>1.649.016</b>	<b>1.277.662</b>	<b>6.367.713</b>	<b>1.806.789</b>

Estima-se que o valor contabilístico do conjunto dos empréstimos não difira significativamente do seu justo valor, determinado com base na metodologia dos fluxos de caixa descontados.

A taxa de juro em vigor a 30 de setembro de 2021 dos empréstimos obrigacionistas e dos empréstimos bancários era em média cerca de 1,1% (1,24% em 31 de dezembro de 2020). A maior parte dos empréstimos obrigacionistas e empréstimos bancários indexados a taxas variáveis têm como indexante a Euribor.

Os instrumentos derivados estão registados ao justo valor.

O valor nominal dos empréstimos (incluindo credores por locação financeira) tem as seguintes maturidades:

	30 set 2021	31 dez 2020
N+1 <sup>a)</sup>	573.415.277	188.143.381
N+2	319.930.609	331.971.676
N+3	309.015.814	530.727.265
N+4	247.514.492	234.987.237
N+5	118.313.505	341.020.193
Após N+5	87.870.579	264.086.673
	<b>1.656.060.276</b>	<b>1.890.936.425</b>

a) Inclui os montantes utilizados dos programas de papel comercial quando classificados como corrente.

As maturidades acima apresentadas foram estimadas de acordo com as cláusulas contratuais dos empréstimos, e tendo em consideração a melhor expectativa da Sonae quanto à sua data de amortização.

À data de 30 de setembro de 2021, a Sonae dispunha do valor de 748 milhões de euros (763 milhões de euros em 31 de dezembro de 2020) de caixa e equivalentes de caixa e ainda linhas de crédito disponíveis conforme se segue:

	30 set 2021		31 dez 2020	
	Compromissos inferiores a 1 ano	Compromissos superiores a 1 ano	Compromissos inferiores a 1 ano	Compromissos superiores a 1 ano
<b>Montantes de linhas disponíveis</b>				
Sonae MC	96.000.000	165.000.000	94.000.000	265.000.000
Sonae Sierra	54.969.346	-	54.969.346	-
Holding & Outros	109.650.000	241.617.935	109.266.276	207.161.129
	<b>260.619.346</b>	<b>406.617.935</b>	<b>258.235.622</b>	<b>472.161.129</b>
<b>Montantes de linhas contratadas</b>				
Sonae MC	96.000.000	268.635.893	94.000.000	405.000.000
Sonae Sierra	54.969.346	-	54.969.346	-
Holding & Outros	231.400.000	482.900.000	137.000.000	607.650.000
	<b>382.369.346</b>	<b>751.535.893</b>	<b>285.969.346</b>	<b>1.012.650.000</b>

## 19. Provisões e perdas por imparidade acumuladas

O movimento ocorrido nas provisões e nas perdas por imparidade acumuladas durante o período findo em 30 de setembro de 2021 foi o seguinte:

Rubricas	Saldo em 01 jan 2021	Aumentos	Diminuições	Operações descontinuadas Nota 5.2	Saldo em 30 set 2021
Perdas por imparidade acumuladas em investimentos	3.577.791	-	(1.908.714)	-	1.669.077
Perdas por imparidade em ativos fixos tangíveis (nota 7)	122.655.719	1.422.941	(13.517.544)	(565.736)	109.995.380
Perdas por imparidade em ativos intangíveis (nota 8)	34.342.007	-	(275.007)	-	34.067.000
Perdas por imparidade acumuladas em ativos não correntes	9.411.112	-	(9.411.112)	-	-
Perdas por imparidade acumuladas em ativos não correntes detidos para venda	51.375	-	-	-	51.375
Perdas por imparidade acumuladas em contas a receber	34.555.949	4.502.299	(9.077.071)	(293.537)	29.687.640
Provisões não correntes	47.032.991	342.566	(29.018.626)	(12.661)	18.344.270
Provisões correntes	16.344.127	1.838.123	(11.016.662)	-	7.165.588
	267.971.071	8.105.929	(74.224.736)	(871.934)	200.980.330

No período findo a 30 de setembro de 2021, decorrente de alterações ao Regulamento dos Fundos Armilar, o valor relativo ao incentivo contratual (Incentive Scheme) a pagar à Sociedade Gestora do Fundos, registado em “Provisões não correntes” no montante de 28.781.305 euros, foi reclassificado para “Investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas” (Nota 11.1).

A variação na rubrica “Perdas por imparidade em ativos fixos tangíveis” decorre na sua maioria da venda e abate dos ativos da Worten Espanha em consequência da alienação e encerramento de respetivamente 17 e 14 lojas em resultado do plano de otimização da operação espanhola da Worten (Nota 7).

A variação no saldo da rubrica de “Perdas por imparidade acumuladas em ativos não correntes” é na sua maioria explicada pela reversão da imparidade no montante de 9,2 milhões de euros associados à alienação da participação na entidade Pud, SLR (Nota 11).

A 30 de setembro de 2021 a diferença entre o total de “Aumentos” e o saldo das rubricas da Demonstração dos Resultados, “Perdas por imparidade” e “Provisões” é na sua maioria explicada pela perda por imparidade registada no período, no montante de 7,4 milhões de euros, no goodwill de uma subsidiária da Sonae MC.

As perdas por imparidade são deduzidas ao valor do correspondente ativo.

## 20. Rendimentos ou gastos relativos a investimentos

Os rendimentos ou gastos relativos a investimentos nos períodos findos em 30 de setembro de 2021 e de 2020 podem ser detalhados como segue:

	30 set 2021	30 set 2020 Reexpresso Nota 5
Dividendos	10.764.488	100.648
Diluição % Sierra Fund	-	20.462.064
Outros	(1.066.916)	1.514.474
Ganhos e perdas na alienação de investimentos em filiais, empreendimentos conjuntos e associadas	(1.066.916)	21.976.538
Outros	(27.077)	(148.887)
Imparidade de investimentos em filiais	-	-
Reversão de Imparidade de investimentos financeiros	-	2.885
Reversão (Perdas) por imparidade de investimentos	-	2.885
Total de rendimentos ou (gastos) relativos a investimentos	9.670.495	21.931.184

O saldo da rubrica dividendos inclui o montante de 10,6 milhões de euros decorrentes dos dividendos recebidos da sociedade NOS, SGPS, S.A. sobre a qual a Sonae SGPS detém uma participação no valor aproximado de 7% do capital da NOS.

## 21. Outros rendimentos

A repartição dos outros rendimentos nos períodos findos em 30 de setembro de 2021 e de 2020 é a seguinte:

	30 set 2021	30 set 2020 Reexpresso Nota 5
Rendimentos suplementares	31.883.731	27.284.874
Descontos de pronto pagamento obtidos	19.962.405	19.373.619
Diferenças câmbio favoráveis	12.263.978	12.357.078
Trabalhos para a própria empresa	13.169.654	11.218.404
Descontos de rendas relativos ao impacto da pandemia	4.196.735	-
Ganhos na alienação de ativos	8.360.087	5.720.320
Reversão de perdas de imparidade e provisões	6.261.812	2.831.030
Subsídios	2.205.611	1.424.161
Outros	4.895.237	8.077.641
	<b>103.199.250</b>	<b>88.287.127</b>

## 22. Resultados financeiros

Os resultados financeiros podem ser analisados como segue:

	30 set 2021	30 set 2020 Reexpresso Nota 5
<b>Gastos e perdas</b>		
<b>Juros suportados</b>		
relativos a descobertos e empréstimos bancários	(10.450.354)	(9.582.597)
relativos a obrigações não convertíveis	(6.520.920)	(5.975.422)
relativos a locação operacional	(55.794.318)	(55.078.988)
outros	(1.291.978)	(1.824.986)
	<b>(74.057.570)</b>	<b>(72.461.993)</b>
Diferenças de câmbio desfavoráveis	(27.669.319)	(18.902.738)
Encargos de emissão de dívida	(4.564.494)	(4.473.542)
Outros	(2.547.442)	(1.774.589)
	<b>(108.838.825)</b>	<b>(97.612.862)</b>
<b>Rendimentos e ganhos</b>		
<b>Juros obtidos</b>		
outros	1.476.676	1.933.432
	<b>1.476.676</b>	<b>1.933.432</b>
Diferenças de câmbio favoráveis	23.349.797	13.376.091
Derivados de Cobertura Cambial	4.627.969	-
Outros rendimentos e ganhos financeiros	81.403	33.157
	<b>29.535.845</b>	<b>15.342.680</b>
Ganhos e (perdas) em investimentos ao justo valor através de resultados	-	6.140.852
	<b>(79.302.980)</b>	<b>(76.129.330)</b>

## 23. Partes relacionadas

Os saldos e transações efetuados com entidades relacionadas podem ser detalhados como segue:

	Empresa-Mã		Empreendimentos conjuntos	
	30 set 2021	30 set 2020 Reexpresso Nota 5	30 set 2021	30 set 2020 Reexpresso Nota 5
Vendas e prestação de serviços	226.888	207.808	12.031.451	9.482.776
Custo das vendas	-	-	214.757.712	209.505.913
Fornecimentos e serviços externos e outros gastos	126	15.406	12.847.534	9.918.340
Rendimentos e ganhos financeiros	-	-	465.374	357.864
Gastos e perdas financeiras	-	-	86.151	93.096
Outros rendimentos	-	-	1.197.718	438.889
	<b>227.014</b>	<b>223.214</b>	<b>241.385.940</b>	<b>229.796.878</b>

	Empresas associadas		Outras partes relacionadas	
	30 set 2021	30 set 2020 Reexpresso Nota 5	30 set 2021	30 set 2020 Reexpresso Nota 5
Vendas e prestação de serviços	72.311.564	66.713.301	41.313.320	39.617.669
Custo das vendas	-	6.145	1.415.041	1.467.232
Fornecimentos e serviços externos e outros gastos	3.608.529	3.189.612	7.607.808	5.759.430
Rendimentos e ganhos financeiros	365.349	494.857	-	-
Gastos e perdas financeiras	4.857.307	4.169.865	83.077	87.839
Outros rendimentos	1.528.793	8.013.735	2.963.236	1.310.327
	<b>82.671.542</b>	<b>82.587.515</b>	<b>53.382.482</b>	<b>48.242.497</b>

	Empresa-Mã		Empreendimentos conjuntos	
	30 set 2021	31 dez 2020	30 set 2021	31 dez 2020
Outros ativos não correntes	-	-	1.839.158	2.967.983
Clientes	30.794	31.470	2.369.172	3.050.795
Outras dívidas de terceiros	2.509	9.943	8.926.704	6.216.147
Fornecedores	-	3.225	82.361.465	81.337.372
Outras dívidas a terceiros	-	-	3.339.352	3.317.485
	<b>33.303</b>	<b>44.638</b>	<b>98.835.851</b>	<b>96.889.782</b>

	Empresas associadas		Outras partes relacionadas	
	30 set 2021	31 dez 2020	30 set 2021	31 dez 2020
Outros ativos não correntes	11.118.558	9.841.246	114.287	114.287
Clientes	10.786.875	10.328.033	15.130.087	15.004.658
Outras dívidas de terceiros	4.349.620	7.701.950	943.081	1.487.013
Fornecedores	2.092.632	1.524.399	1.127.621	978.377
Outras dívidas a terceiros	4.683.539	3.919.650	2.935.404	1.233.132
	<b>33.031.224</b>	<b>33.315.277</b>	<b>20.250.480</b>	<b>18.817.467</b>

	Empreendimentos conjuntos		Empresas associadas		Outras partes relacionadas	
	30 set 2021	30 set 2020 Reexpresso Nota 5	30 set 2021	30 set 2020 Reexpresso Nota 5	30 set 2021	30 set 2020 Reexpresso Nota 5
Aquisição de ativos fixos tangíveis	648.578	192.307	12.893	30.117	6.561	4.503
Alienação de ativos fixos tangíveis	3.706	-	-	15.454.619	1.260	3.463
Aquisição de ativos intangíveis	725.069	73.512	-	-	-	-
	<b>1.377.353</b>	<b>265.819</b>	<b>12.893</b>	<b>15.484.736</b>	<b>7.821</b>	<b>7.966</b>

Nas partes relacionadas estão incluídas as subsidiárias e empresas conjuntamente controladas ou associadas das sociedades Sonae Sierra SGPS, SA, ZOPT SGPS, SA, Sonae Indústria, SGPS, SA e Sonae Capital, SGPS, SA, assim como outros acionistas de empresas filiais ou conjuntamente controladas pela Sonae, e outras filiais da empresa-mã Efanor Investimentos, SGPS, SA.

## 24. Resultados por ação

Os resultados por ação dos períodos findos em 30 de setembro de 2021 e de 2020 foram calculados tendo em consideração os seguintes montantes:

	30 set 2021		30 set 2020 Reexpresso Nota 5	
	Operações Continuadas	Operações Descontinuadas	Operações Continuadas	Operações Descontinuadas
<b>Resultados</b>				
Resultados para efeito de cálculo do resultado líquido por ação básico (resultado líquido do período)	120.922.786	37.280.116	(4.113.646)	(98.721)
<b>Resultados para efeito do cálculo do resultado líquido por ação diluído</b>	<b>120.922.786</b>	<b>37.280.116</b>	<b>(4.113.646)</b>	<b>(98.721)</b>
<b>Número de ações</b>				
Número médio ponderado de ações para efeito de cálculo do resultado líquido por ação básico	1.908.434.638	1.908.434.638	1.910.236.308	1.910.236.308
Efeito das ações potenciais decorrentes das obrigações convertíveis	128.667.482	128.667.482	128.667.482	128.667.482
Número de ações em aberto relativo a prêmios de desempenho diferido	6.919.305	6.919.305	10.630.179	3.885.211
Número de ações que poderiam ser adquiridas a preço médio de mercado	(1.444.878)	(1.444.878)	(985.164)	(1.588.454)
<b>Número médio ponderado de ações para efeito de cálculo do resultado líquido por ação diluído</b>	<b>2.042.576.547</b>	<b>2.042.576.547</b>	<b>2.048.548.805</b>	<b>2.041.200.547</b>
<b>Resultado por ação</b>				
Básico	0,063362	0,019534	(0,002153)	(0,000052)
Diluído	0,059201	0,018252	(0,002008)	(0,000048)

## 25. Recebimentos e pagamentos de Investimentos financeiros

Os recebimentos e pagamentos de investimentos financeiros do período podem ser detalhados como segue:

Recebimentos	30 set 2021	30 set 2020
Recebimento relativo à alienação de 249.900.000 ações da Sonae MC	528.000.000	-
Recebimento relativo à alienação da Maxmat (nota 4.2)	39.743.871	-
Recebimento relativo à alienação de ações da Artic Wolf	36.417.920	-
Recebimento relativo à alienação de UP's da Imosonaell	3.789.512	-
Recebimento relativo à alienação da Parma (Put option)	3.308.654	-
Recebimento relativo à alienação Sport Zone	3.000.000	-
Diminuição Prémio Ações da NLO4	1.560.000	-
Recebimento relativo à alienação da Digitmarket (nota 4.2)	1.337.613	-
Diminuição Prémio Ações da Trivium	1.302.175	-
Diminuição Prémio Ações da ORES Socimi	405.261	-
Alienação da Sierra BV	-	246.042.240
Diminuição Prémio Ações da Sierra BV	-	21.706.762
Outros	427.153	1.954.297
	<b>619.292.158</b>	<b>269.703.299</b>

Pagamentos	30 set 2021	30 set 2020
Aquisição de ações SONAE SIERRA SGPS	82.159.275	-
Aquisição de ações Claybell (nota 4.1)	71.975.014	-
Aquisição de ações Portimativo (nota 4.1)	20.215.007	-
Aquisição de ações Citicon	4.239.803	-
Aquisição de ações ZAASK (nota 4.1)	2.960.439	-
Aquisição de ações Sellforte	2.500.003	-
Aquisição 25% e acertos de preço ELERGONE	1.500.000	2.045.054
Prestações Suplementares MKTPLACE	1.389.025	-
Aquisição de ações Jscrambler	1.000.000	300.000
Aquisição de ações FIIPDP	816.871	-
Aquisição de ações na Replay	493.010	600.000
Aquisição de ações Portainer.io	415.144	-
Aquisição Participação Signal Alpha I and II	402.594	-
Aquisição de ações Sierra Central	376.804	-
Aquisição de ações Area Sur	375.000	-
Aquisição de ações Talkai	350.000	174.900
Aquisição de ações Secucloud	221.188	-
Aquisição de ações Automaize	120.000	-
Aquisição de ações NDS SGPS	-	136.420.000
Aquisição dos restantes 50% da Salsa	-	63.075.597
Aquisição de ações North Tower BV	-	2.671.406
Aquisição de ações na Sales Layer	-	2.500.358
Aquisição de ações na Deepfence	-	2.085.593
Aquisição de ações Mercado Urbano	-	1.256.971
Aquisição de participação na CELLWISE	-	695.942
Aquisição de ações na Case on IT	-	604.000
Aquisição de ações na Daisy Intelligence	-	480.307
Aquisição de ações na Didimo	-	150.000
Outros	1.891.834	3.787.883
	<b>193.401.013</b>	<b>216.848.012</b>

## 26. Cash Settled Equity Swap

No 3º trimestre de 2021 a Sonae liquidou a operação de Cash Settled Equity Swap e readquiriu as remanescentes 85.146.422 ações pelo montante aproximado 76 milhões de euros.

Apesar de em 2007 juridicamente os direitos e deveres inerentes às ações próprias alienadas pela Sonae terem sido transferidas para os compradores, a Sonae optou por manter as ações próprias na sua demonstração da posição financeira consolidada, dado que a celebração do Cash Settled Equity Swap atribuía-lhe, mesmo assim, os riscos e proveitos associados às ações alienadas. Assim sendo, de acordo com a interpretação dada pela Sonae do IAS 39 aplicado por analogia aos instrumentos de capital próprio este não permite o desconhecimento de instrumentos financeiros caso a entidade vendedora mantenha substancialmente os riscos e proveitos associados ao instrumento financeiro alienado.

Consequentemente, a Sonae manteve registado no seu capital próprio o custo de aquisição das ações abrangidas pelo referido contrato, pelo que a liquidação deste não teve impactos nos capitais próprios da Sonae.

## 27. Apresentação da demonstração consolidada de resultados

Ao nível do Relatório de Gestão e para efeitos de determinação de indicadores financeiros como EBIT, EBITDA e Underlying EBITDA, a demonstração de resultados consolidada está dividida entre componentes de Resultado Direto e componentes de Resultado Indireto.

Os Resultados indiretos incluem os resultados da Sonae Sierra, líquidos de impostos, relativos a: i) avaliação de propriedades de investimento; (ii) ganhos (perdas) registados com a alienação de investimentos financeiros, joint ventures ou associadas; (iii) perdas por imparidade referentes a ativos não correntes (incluindo Goodwill); e (iv) provisões para ativos em risco. Adicionalmente e no que se refere ao portefólio da Sonae, incorpora: (i) imparidades em ativos imobiliários de retalho, (ii) reduções no Goodwill, (iii) provisões (líquidas de impostos) para possíveis passivos futuros, e imparidades relacionadas com investimentos financeiros não-core, negócios, ativos que foram descontinuados (ou em processo de ser descontinuados/reposicionados); (iv) resultados de avaliações com base na metodologia "mark-to-market" de outros investimentos correntes que serão vendidos ou trocados num futuro próximo e (v) outros temas não relevantes.

O valor de EBITDA, Underlying EBITDA e EBIT são calculados apenas na componente de Resultado direto, i.e. excluindo os contributos indiretos.

Apresenta-se de seguida a reconciliação dos dois formatos de apresentação, para a demonstração dos resultados consolidada dos períodos findos em 30 de setembro de 2021 e de 2020:

	30 set 2021			30 set 2020 Reexpresso nota 5		
	Consolidado	Resultado indireto	Resultado direto	Consolidado	Resultado indireto	Resultado direto
Volume de negócios	5 013 891 522	-	5 013 891 522	4 788 700 605	-	4 788 700 605
Variação de valor das propriedades de investimento	(2 133 040)	(2 133 040)	-	(15 819 504)	(15 819 504)	-
Ganhos ou perdas relativos a investimentos						
Dividendos e outros ajustamentos	10 764 537	10 564 000	200 537	100 648	-	100 648
Outros	9 256 723	(2 157 541)	11 414 264	52 961 132	-	52 961 132
Outros proventos						
Reversão de perdas por imparidade	5 849 104	-	5 849 104	2 464 759	-	2 464 759
Reversão de provisões para extensões de garantia	412 708	-	412 708	366 271	-	366 271
Outros	96 922 658	(47 546 458)	144 469 116	85 456 097	-	85 456 097
<b>Total de proventos</b>	<b>5 134 964 213</b>	<b>(41 273 039)</b>	<b>5 176 237 252</b>	<b>4 914 230 008</b>	<b>(15 819 504)</b>	<b>4 930 049 512</b>
<b>Total de gastos</b>	<b>(4 758 889 291)</b>	<b>-</b>	<b>(4 758 889 291)</b>	<b>(4 494 800 627)</b>	<b>7 811 516</b>	<b>(4 502 612 143)</b>
Amortizações e depreciações	(251 619 889)	-	(251 619 889)	(251 400 684)	-	(251 400 684)
Provisões para inventários	(4 500 000)	-	(4 500 000)	(33 400 000)	-	(33 400 000)
Perdas em ativos tangíveis e intangíveis	(1 989 928)	-	(1 989 928)	770 213	-	770 213
Provisões e perdas por imparidade						
Provisões para extensões de garantia	(791 885)	-	(791 885)	(379 551)	-	(379 551)
Outras	(17 265 619)	-	(17 265 619)	(48 416 220)	(23 863 044)	(24 553 176)
<b>Resultados antes de resultados financeiros, resultados de empreendimentos conjuntos e resultados não usuais</b>	<b>99 907 599</b>	<b>(41 273 039)</b>	<b>141 180 638</b>	<b>86 603 139</b>	<b>(31 871 032)</b>	<b>118 474 171</b>
Resultados não usuais	51 551 428	-	51 551 428	7 579 992	-	7 579 992
Ganhos e perdas em investimentos registados ao justo valor através de resultados	13 511 813	8 626 852	4 884 960	(1 823 938)	29 345 075	(31 169 013)
Resultados financeiros	(79 302 981)	-	(79 302 981)	(76 129 330)	6 231 369	(82 360 699)
Resultados de associadas e empreendimentos conjuntos registados pelo MEP						
Associadas e Empreendimentos Conjuntos da Sonae Sierra	6 872 958	(13 050 971)	19 923 929	(30 945 562)	(43 100 162)	12 154 601
Armilar Venture Funds	31 340 913	31 340 913	-	(8 826 255)	(8 826 255)	-
ZOPT	28 629 776	-	28 629 776	21 387 528	-	21 387 528
Outros	9 524 483	-	9 524 483	(7 740 719)	-	(7 740 719)
<b>Resultados antes de impostos</b>	<b>162 035 989</b>	<b>(14 356 245)</b>	<b>176 392 233</b>	<b>(9 895 145)</b>	<b>(48 221 005)</b>	<b>38 325 861</b>
Impostos sobre o rendimento	(21 726 283)	(9 207 785)	(12 518 498)	(7 606 226)	(4 516 410)	(3 089 816)
<b>Resultado líquido das operações continuadas</b>	<b>140 309 706</b>	<b>(23 564 030)</b>	<b>163 873 735</b>	<b>(17 501 371)</b>	<b>(52 737 415)</b>	<b>35 236 045</b>
<b>Resultado líquido das operações descontinuadas</b>	<b>53 144 426</b>	<b>47 546 458</b>	<b>5 597 968</b>	<b>3 437 748</b>	<b>(900 000)</b>	<b>4 337 748</b>
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>193 454 132</b>	<b>23 982 428</b>	<b>169 471 703</b>	<b>(14 063 623)</b>	<b>(53 637 415)</b>	<b>39 573 793</b>
Atribuível aos acionistas	158 202 902	20 437 347	137 765 555	(4 212 366)	(51 235 896)	47 023 530
Interesses sem controlo	35 251 230	3 545 082	31 706 148	(9 851 257)	(2 401 519)	(7 449 735)
"Underlying" EBITDA (b)			415 391 394			393 323 398
EBITDA (a)			530 618 977			431 042 548
EBIT (c)			261 092 645			124 923 660

- (a) EBITDA = total de proventos diretos - total de gastos diretos - reversão de perdas por imparidade diretos + resultados pelo método de equivalência patrimonial (resultados diretos dos empreendimentos conjunto e associadas da Sonae Sierra, ZOPT e outras participadas) + provisões para extensões de garantia + resultados não usuais;



- (b) "Underlying" EBITDA = EBITDA – efeito do método da equivalência patrimonial – resultados considerados não recorrentes;
- (c) EBIT = EBT - resultado financeiro - dividendos;
- (d) EBT = Resultado direto antes de impostos;
- (e) Resultado direto = Resultado do período, excluindo contributos para os resultados indiretos;
- (f) Resultados indiretos = Inclui resultados da Sonae Sierra, líquidos de impostos, relativos a: i) avaliação de propriedades de investimento; (ii) ganhos (perdas) registados com a alienação de investimentos financeiros, joint ventures ou associadas; (iii) perdas por imparidade referentes a ativos não correntes (incluindo Goodwill); e (iv) provisões para ativos em risco. Adicionalmente e no que se refere ao portefólio da Sonae, incorpora: (i) imparidades em ativos imobiliários de retalho, (ii) reduções no Goodwill, (iii) provisões (líquidas de impostos) para possíveis passivos futuros, e imparidades relacionadas com investimentos financeiros não-core, negócios, ativos que foram descontinuados (ou em processo de ser descontinuados/reposicionados); (iv) resultados de avaliações com base na metodologia "mark-to-market" de outros investimentos correntes que serão vendidos ou trocados num futuro próximo; e (v) outros temas não relevantes.

## 28. Eventos subsequentes

Não foram identificados eventos subsequentes relevantes ocorridos entre a data das demonstrações financeiras consolidadas e a data de aprovação das mesmas.

## 29. Aprovação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram aprovadas pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 9 de novembro de 2021.

Conselho de Administração,

Duarte Paulo Teixeira de Azevedo

Ângelo Gabriel Ribeirinho dos Santos Paupério

José Manuel Neves Adelino

Margaret Lorraine Trainer

Marcelo Faria de Lima

Carlos António Rocha Moreira da Silva

Fuencisla Clemares

Philippe Cyriel Elodie Haspesslagh

Maria Cláudia Teixeira de Azevedo

João Pedro Magalhães da Silva Torres Dolores



## ADVERTÊNCIAS

Este documento pode conter informações e indicações futuras, baseadas em expectativas atuais ou em opiniões da gestão. Indicações futuras são meras indicações, não devendo ser interpretados como factos históricos.

Estas indicações futuras estão sujeitas a um conjunto de fatores e de incertezas que poderão fazer com que os resultados reais difiram materialmente daqueles mencionados como indicações futuras, incluindo, mas não limitados, a alterações na regulação, indústria, da concorrência e nas condições económicas. Indicações futuras podem ser identificadas por palavras tais como “acredita”, “espera”, “antecipa”, “projeta”, “pretende”, “procura”, “estima”, “futuro” ou expressões semelhantes.

Embora estas indicações reflitam as nossas expectativas atuais, as quais acreditamos serem razoáveis, os investidores e analistas e, em geral, todos os destinatários deste documento, são advertidos de que as informações e indicações futuras estão sujeitas a vários riscos e incertezas, muitos dos quais difíceis de antecipar e para além do nosso controlo, e que poderão fazer com que os resultados e os desenvolvimentos difiram materialmente daqueles mencionados, subentendidos ou projetados pelas informações e indicações futuras. Todos os destinatários são advertidos a não dar uma inapropriada importância às informações e indicações futuras. A Sonae não assume nenhuma obrigação de atualizar qualquer informação ou indicação futura.



## **CONTACTOS PARA OS MEDIA E INVESTIDORES**

Patrícia Vieira Pinto  
Diretora de Relação com Investidores  
pavpinto@sonae.pt  
Tel.: + 351 22 010 4794

Tiago Soares  
Comunicação Externa  
tjsoares@sonae.pt  
Tel.: + 351 22 010 4747

Sonae  
Lugar do Espido Via Norte  
4471-909 Maia, Portugal  
Tel.: +351 22 948 7522

*A SONAE encontra-se admitida à cotação na Euronext Stock Exchange. Informação pode ainda ser obtida na Reuters com o símbolo SONP.IN e na Bloomberg com o símbolo SON PL.*